

Fomento de la Industria Cafetera en el Valle del Cauca

Alberto Machado S.

Introducción

Al pensar en desarrollar un tema de proyecciones tan vastas como es el del fomento de la industria cafetera en el Valle del Cauca, se requiere como primera medida la determinación de su posible realización y el estudio de los problemas cafeteros que contempla el departamento, relacionando así las distintas actividades encaminadas a colocar su ejecución y sostenimiento dentro de un cuadrante real y efectivo para darle curso normal y completo dentro del menor tiempo posible.

La industria cafetera ha surgido de la necesidad misma del labriego que viéndose colocado en la zona media de la cordillera de los Andes, no ha encontrado un cultivo distinto al del café y tan capaz como éste, para extraer del medio su sustento y balancear su economía. Nuestro país viéndolo bien, tiene que ser monocultivista dentro de la zona media de la cordillera de los Andes, porque de lo contrario tendríamos que aceptar el desplazamiento de una densa masa campesina hacia regiones colocadas por encima de 1.800 metros, carentes en su mayoría de vías de comunicación y de recursos, o bien contemplar la emigración de esa misma

población hacia la zona delimitada por el cinturón altimétrico comprendido entre los 0 y 1.200 metros sobre el nivel del mar, toda vez que el rendimiento económico de la industria cafetera sólo se justifica, en su forma intensiva, o no intensiva, cuando la mano del hombre tiende a colocarla en su ambiente natural y rodearla, como medida de alta trascendencia, de otros cultivos básicos para su misma alimentación y patrimonio, pues le prestan considerable ayuda, siempre y cuando los intensifique como "cultivos adyacentes".

El cafetero que por tradición viene destinado a este cultivo, se apega a él de un modo irremplazable y tanto es así, que hoy contemplamos el caso a la vista de que los brazos cafeteros disminuyen día tras día en Antioquia y aumentan por sustitución de departamentos, en las zonas medias del Valle del Cauca. Aquí se encuentran a diario empeñados en levantar plantaciones de café en tierras nuevas y de mayor potencia que las de Antioquia y otros departamentos.

El cafetero vallecaucano, en su mayor parte antioqueño y caldense, llega a este departamenoto en condiciones paupérrimas y sin mirar las zonas planas, conquista la montaña, derrumba el monte y planta su vivienda típica. De este modo vemos que las necesidades cafeteros del Valle crecen en proporción geométrica ascendente y de seguro este es el punto que más me ha encaminado a esbozar un plan armónico de fomento cafetero que le permita al departamento del Valle, encarrilar y orientar su industria del café hacia un campo de cultivo más racional y económico, tratando de colocarla en las mismas condiciones de cultivo que indica el árbol silvestre en su país de origen (Regiones del sur de Etiopía). Las prácticas anticuadas en materia de poda; la abulia ante las medidas preconizadas para conservar y restaurar los suelos, por ende indefensos contra la acción inhóspite de las aguas lluvias; la falta de selección de semillas y buena crianza de los arbolitos de café y sombrío; los sistemas empíricos en materia de desyerbas y beneficio del grano, han llevado a

la ruina la mayor parte de los cafetales e intereses de los cafeteros de todo el país y como consecuencia y ley de equilibrio, surge entonces el desarrollo cafetero del Valle y se hace indispensable aprovechar esa experiencia dolorosa y evitar cuanto más, la implantación de sistemas de cultivo y beneficio, que si bien es cierto bien arraigados al viejo cafetero de origen caldense y antioqueño, se puede evitar su avance, pues media ahora la circunstancia de un personal técnico y **leader** que no lo había hace 50 años. Se debe pues procurar una orientación del cultivo más ceñida a las mismas manifestaciones del árbol en su país de origen, dirigiendo las plantaciones de acuerdo con la naturaleza y dejando que obre ésta más bien que la mano del hombre: así, la naturaleza se encarrila sin contradecirla y en tal forma que el árbol vegeta en su ambiente natural, silvestre si se quiere, pues ya son muchos los casos de observación personal que tengo para darle beligerancia a estos principios y sin sentar dogma, merece que se observen más de cerca. Estas ideas son consecuentes más que todo con los principios de restauración y defensa de los suelos como de mayor importancia que la poda. El árbol del café en óptimas condiciones de suelo, se comporta sin dejar nada que desear y ofrece anualmente sus frutos sin demostrar síntomas de desequilibrios fisiológicos que amenacen su existencia, pues dicho sea de paso, el mal suelo y las podas intensas, son las causas principales del tan temido y frecuente "desequilibrio fisiológico" del café y de las plantas en general.

El desarrollo del sistema vial en el Valle ha hecho que la industria cafetera departamental tome una mayor importancia y vaya en vía de un desarrollo bastante considerable, pues este medio hace que el cafetero impulse sus plantaciones y bajo la seguridad de que podrá acarrear fácilmente sus productos a los mejores centros de comercio. Este factor repercute directamente en la rebaja del costo de producción y augura un porvenir muy brillante para los cafeteros vallecaucanos. La construcción del puente de Riofrío y del trayecto de

carretera entre esta población y la de Trujillo, manifiestan claramente la redención para los cafeteros de esta región que apenas se inicia como tal y debido a la falta de una buena vía de comunicación y penetración. La rica región cafetera del Darién y Conto, está en las mismas condiciones que la de Trujillo, pero su desenvolvimiento cafetero, ha impuesto a necesidad de ampliar su vía carretable, para sacar con esto la conexión directa a Cali.

Los pocos años de vida propia que tiene el Valle y su situación geográfica, contando con el puerto marítimo de Buenaventura, válvula de salida para el exterior de una gran parte del café producido en el país, lo comprometen cada día más y más a organizar su industria y adoptar un verdadero plan de trabajos encaminado a obtener el máximum de rendimiento con el mínimum de costo.

Uno de los problemas, y quizá el que más está inquietando actualmente al cafetero vallecaucano, es el relacionado con la "marca" del café de determinadas regiones montañosas, dando así una prueba más de que apenas se inicia como departamento cafetero. Las marcas Cumbre y Sevilla, ofrecen algunas desventajas en relación con la procedencia del grano, y sobre todo la primera que se cotiza a precios inferiores en el exterior. Este hecho de bastante significación para los productores de café de varios municipios, infunde cierto grado de desconfianza y por ende tiene su enorme perjuicio para aquellos cafeteros que se inician con tan buenas perspectivas en la región media de las cordilleras y muy especialmente en referencia a la occidental del Valle.

Las herramientas y enseres para el cultivo y beneficio del café en los centros productores del Valle, tienen un alto precio y por consiguiente surge la necesidad de crear los "centros de provisión cafetera" para atender al suministro de esos elementos a precio de costo y abaratar así el costo de producción. Vemos a dia-

rio, el gran número de despulpadoras sin uso por la falta de repuestos y como consecuencia de esta carencia, la romería de seudomecánicos y especuladores excediéndose en la construcción de montajes para beneficio y reparación de maquinaria cafetera. Este problema marca un gran interés para mi estudio y tendré oportunidad de entrar a considerarlo ampliamente en su capítulo correspondiente.

La riqueza cafetera se ve a diario muy amenazada por la falta de control en la salida del grano y merece considerarse el monto que pierde el departamento anualmente al sacar los datos de su producción total. Analizando detenidamente este nuevo problema, vemos que el Valle está perdiendo cerca de \$ 10.000 anuales en la participación que le corresponde por impuesto de exportación.

El desarrollo de plagas y enfermedades, originadas por el abandono de los cultivadores, el deslave de los suelos y la falta de personal de peones hábiles e instruidos, nos da otro renglón para hacer más meritorio el estudio de tanto problema que gravita en torno de la industria cafetera del Valle. Es preciso pues que entremos en materia y cristalicemos en efectivo el desarrollo del plan completo.

Las entidades oficiales y semi-oficiales han venido laborando con marcado interés para conseguir una ayuda efectiva y que redunde en bien de la industria y gremio en general. Iniciar es fácil si se quiere, pero persistir con base irrevocable y seguir **marcando la trayectoria** de un plan es más difícil si desde un principio no se contemplan las dificultades y se analizan los posibles problemas del futuro. Se requiere pues **esbozar** un plan de acción y encaminar los trabajos con una base sólida y una unidad de mando que actúe con actividad y sea el timón que los dirija guiado por la brújula de sus capacidades en torno a la realización efectiva y a la consecución del éxito.

Para complementar las generalidades que he veni-

do considerando, doy a continuación la sinopsis de mi trabajo, antes de entrar a dilucidar en detalle cada uno de sus puntos:

Capítulo I—Reseña geográfica del Valle del Cauca;

Capítulo II—Estado actual de la industria cafetera en el Valle del Cauca.

Capítulo III—Estructura para la elaboración del presupuesto de gastos.

Capítulo IV—Cuerpo directivo de los cafeteros.

Capítulo V—Personal técnico.

Capítulo VI—Plan de trabajos de campo.

Capítulo VII—Centros cafeteros municipales.

Capítulo VIII—Crédito.

Capítulo IX—Unidad de mando.

CAPITULO I

Reseña geográfica del Valle del Cauca.

El departamento tiene actualmente 36 municipios porque el de Calima quedó suprimido nuevamente. La mayoría de éstos tiene su importancia como cafeteros y con especialidad los que están ubicados en las dos cordilleras, Central y Occidental. Las características especiales las voy a especificar subdividiendo este capítulo en las siguientes partes: "estructura cafetera del Depto."; "zonas altimétricas"; "vías de comunicación"; "reservas para café"; "aguas"; "génesis de sus tierras cafeteras"; "relieve topográfico"; "estado de parcelación de la zona cafetera"; y "porvenir cafetero".

a).—ESTRUCTURA CAFETERA DEL DEPTO:

Para el fin que me interesa, he de manifestar que los 36 municipios del Depto. tienen café, pero sólo en-

traré a considerar con mayor interés, los que están ubicados en las zonas medias de las montañas cafeteras del Valle. De acuerdo con esto y las reservas de café que acusen las regiones medias del Depto., voy a entrar a clasificar los municipios, para sentar la base y repartición equitativa de los servicios que a cada uno le deben corresponder:

1a. categoría: Sevilla, Caicedonia, Ansermanuevo, Dagua, Trujillo, Conto, La Cumbre, Alcalá, Roldanillo y Toro. **2a. categoría:** Jamundí, Cartago, Tuluá, Cali, Buga, Zarzal, Palmira, Ulloa, Versalles, Yotoco, Riofrío, Bolívar, Florida, Lemos y Obando. **3a. categoría:** La Victoria, Buenaventura, Cerrito, San Pedro, Candelaria, Pradera, Bugalagrande, Guacarí, Andalucía, Vijes y Yumbo.

Como se ve difiero en la clasificación con respecto a otras, toda vez que parto para ella de la colocación altimétrica de las zonas cafeteras, reservas para café y dentro este mismo cinturón, en contraposición con los principios de proximidad a la capital, número de cafeteros que tienen, producción, valor de las tierras etc. etc., buscando eso así, darle prelación a aquellas plantaciones que más se acerquen en sus condiciones, a las del sur de Etiopía, donde el cafeto vegeta silvestre bajo una penumbra moderada.

b).—ZONAS ALTIMÉTRICAS:

Insisto sobre este punto de vital importancia porque ningún cultivo se puede desadaptar de su ambiente natural y la práctica de "cultivar" es sencillamente un procedimiento relacionado con la colocación de los vegetales en las mismas condiciones de ambiente y altitud que como tal demostraron cuando el hombre los sorprendió vegetando silvestres. Por esta razón quiero hacer muy notorio el hecho bien singular de las dos zonas altimétricas del Valle: La región "**plana**" y la región "**montañosa**". La primera empieza en Santander de Quilichao y se prolonga hasta Cartago, y la segunda está

integrada por las cordilleras Occidental y Central y es en donde radica la zona de mejores condiciones para el cultivo del cafeto en el Departamento. La zona plana tiene unos 990 metros sobre el nivel del mar y por lo tanto todas las plantaciones de café que se encuentran allí están desadaptadas y como tal lo manifiestan los mismos cafetos, pues no se requiere una larga observación para comprender que esas tierras no son para café y que económicamente no se justifica bosquejar el cultivo intensivo para ellas, pues la mala calidad del producto y la poca duración del árbol, en condiciones de producción económica, indican que el cafeto es algo muy distinto en su país de origen. En consecuencia de lo dicho observamos el fuerte desarrollo de la ganadería, el cacao, el arroz, la caña, etc. en zona plana del Valle y probando una vez que esa región no es para cultivar café.

Mediando estas consideraciones, voy a iniciar el estudio del "Plan de fomento cafetero para el Valle del Cauca", proyectando una industria cafetera intensiva y ubicada en un cinturón altimétrico comprendido entre los 1.200 a 1.800 mts. sobre el nivel del mar, y dándole prelación a aquellos municipios de primera categoría, los que en una u otra forma, son el futuro cafetero del Valle.

c).—VIAS DE COMUNICACION:

Este factor de vital importancia en el desarrollo de un plan de fomento agrícola, es si se quiere, bastante completo en el Depto. De los municipios que hemos considerado como de primera categoría en el orden cafetero, todos, a excepción de Conto y Trujillo, están conectados por vía carretable con la capital.

El Depto. tiene dos arterias comerciales de máxima importancia y que permiten el fácil transporte del producto a los mejores centros de consumo y corresponden a las siguientes vías: la Carretera Central y el Ferrocarril del Pacífico. La primera recorre todo el

Depto. desde Cartago hasta Robles en el municipio de Jamundí. De Cali sale uno de sus ramales hacia el puerto de Buenaventura y que actualmente conecta a aquél con el municipio de Dagua. Por el sur, sale el ramal que va a puerto Tejada, Miranda y voltea hacia el norte para pasar por Florida, Pradera y Palmira. De esta población sigue hacia el norte y pasando por el Cerrieto, Guacarí, Buga, San Pedro, Tuluá, Andalucía Bugalagrande, Zarzal, La Victoria, Obando y Cartago, pasa al Depto. de Caldas. En el trayecto de Palmira a Cartago tiene ramales especiales a Sevilla, Caicedonia, Roldanillo, Alcalá, Ulloa y Ansermanuevo, dentro del Depto. De Ansermanuevo toma dirección paralela al río Cauca y por toda su ribera izquierda vuelve a Cali, dándole vida a Toro, Lemos, Roldanillo, Bolívar, Yotoco, Vijes y Yumbo. En este sector tiene ramales a la Cumbre, Darién y Conto, si bien es cierto que casi intransitables.

El ferrocarril del Pacífico que parte de Buenaventura y llega hasta Cartago seccionando todo el Depto., sirve de transporte al café del Valle y de otros Deptos. que como tal lo utilizan a diario. Este ferrocarril tiene importantes ramales como son el de Palmira-Pradera; Cali-Jamundí; Timba; Zarzal-Armenia; Cartago-Pereira y Cartago-Manizales.

Además hay otra vía natural que es la del río Cauca, navegable en vapores pequeños desde S. Julián hasta la Virginia, pero que hoy no tiene ningún valor para la industria cafetera.

d).—RESERVAS PARA CAFE:

Quizás sea este el único Depto. del país que cuenta hoy con tierras descansadas y propias para intensificar sus cultivos de café y hacer rotaciones de tiempo en tiempo, asegurando así una industria nueva y de porvenir brillante, si se sabe encarrilar y dirigir. Gracias al desarrollo cafetero de los Deptos. del Valle y Caldas se ha logrado en estos últimos años conservar el

volumen de exportación de café sin notoria disminución. Este factor es de un valor inapreciable porque viéndolo bien, se puede desde ahora adelantar una labor en pos de que los cultivadores no se excedan demasiado en las siembras de café copando simultáneamente todas las extensiones propias para el cultivo.

En el censo cafetero que se proyecta para el Valle, no se deben omitir los datos relacionados con la extensión de tierras de reserva cafetera que tienen en la actualidad cada uno de los municipios, pues éstos darán la base para calcular en definitiva el número de cafetos que aún le faltan al Depto. para balancear su industria del café y conservar las reservas necesarias para iniciar nuevas siembras en momentos en que se inicie una crisis de las plantaciones más viejas. Este es un nivel que no se tuvo en cuenta en los demás Deptos. y hoy vemos a Antioquia, Caldas Santander, Tolima, etc. con su industria próxima a la decadencia y sin tierras de reserva para iniciar nuevos cultivos de café y abandonar los existente e improductivos.

El Depto. del Valle tiene unos 14000 km.2 de extensión en tierras montañosas y onduladas, pero de estas hay que descartar una superficie de bastante consideración, por el hecho muy significativo de las zonas ya ocupadas con café y por el otro lado de los territorios por encima de 1.800 metros sobre el nivel del mar, en montañas inapropiadas para el cultivo o en litorales formados de tierras áridas que tampoco se adaptan a las normas generales del buen cultivo del café. La capacidad cafetera del Valle la calculo en unos ... 80.000.000 de cafetos si fuera para copar toda la zona apta para el cultivo, pero no es esto lo que se quiere, sino conservar intactas algunas de las reservas e ir sosteniendo en forma rotatoria unos 50.000.000 de cafetos en buenas condiciones. Prácticamente hoy tiene el Valle unos 480 km.2 de tierras para iniciar rotación del cultivo, abandonando aquellas plantaciones que ya decaen y replantándolas en zonas descansadas sin per-

der el nivel regulador de sus 50.000.000 de cafetos en óptimas condiciones de producción.

e).—AGUAS:

El agua, factor indispensable para el buen beneficio del grano, es una de las causas que más han contribuido en este Depto. para que su industria esté tan parcelada y que, por lo escaso de este elemento, los cafeteros se ven sin medios para el buen beneficio del grano y entonces reducen el área destinada al cultivo del café; esta circunstancia ha repercutido hasta tal punto que no permite ensanchar las plantaciones. Pasando por un momento los ojos por las fincas de café de más de 100.000 cafetos, vemos que no pasan de 5, a lo más 6, y que de estas quizás sólo hay una que llegue a los 200.000 árboles que es la de Dn. Sebastián Ospina.

La escasez del agua en la zona cafetera propiamente dicha se explica muy claro, pues los manantiales no son muy voluminosos y cuando la bañan ya vienen muy profundos y encañonados.

f).—GENESIS DE LAS TIERRAS CAFETERAS DEL VALLE:

Esto sólo sería para entretener la vida de un especialista, pero a grandes rasgos se hace preciso dar siquiera una idea de lo que es el suelo cafetero del Valle, para poder orientar el plan de fomento hacia fines prácticos y que se compagine con hechos y observaciones personales que he llevado a efecto en mis correrías por las distintas zonas cafeteras del Depto.

En la forma dicha compendiaré este estudio, tomando como base principal las inspecciones que he practicado, observaciones en los taludes de ferrocarriles y carreteras, síntomas manifestados por los cafetos y árboles de sombrío en distintas zonas cafeteras de la parte montañosa y trataré de compaginar estas observaciones con los estudios de geología y fisiología vegetal que en el transcurso de la vida práctica y profesio-

nal he logrado asimilar en pos de encontrar el porqué de las cosas y el modo de corregir los defectos geobotánicos sin contradecir la naturaleza.

La orografía del Depto. está compuesta por dos cordones de montañas que lo recorren de sur a norte. El primer cordón está representado por la cordillera Occidental de los Andes y separa las aguas que van al Cauca por su ribera izquierda, de las que van al océano Pacífico y al río San Juan. El segundo cordón lo forma la cordillera Central de los Andes y separa las aguas que vienen al Cauca por su ribera derecha de las que toman la dirección del Magdalena. En las zonas medias de estas dos cordilleras está el porvenir cafetero del Valle del Cauca y por lo tanto mi empeño de orientar el plan de acción hacia ellas.

El origen geológico de la Cordillera de los Andes vino a efectuarse cuando las aguas que cubrían el territorio que hoy ocupa el país, en la era arcaica, fueron desplazadas por un gran levantamiento y se formó entonces el eje de la cordillera de los Andes, en la era paleozoica propiamente dicha, sin olvidar que su mayor altura con respecto a la Occidental, no omite el hecho de que ésta también pertenezca a la misma era paleozoica, porque a pesar de su menor relieve, se caracteriza en forma igual, por los materiales del silúrico y por encontrarse en bases el carbón mineral que en sí la caracteriza y compagina dentro de las formaciones correspondientes al paleozoico.

El cordón que constituye la cordillera Occidental del Valle está revestido por terrenos de la era mesozoica del período jurotriásico y la Central presenta hacia las regiones de Sevilla y Caicedonia, los depósitos volcánicos (volcánico reciente), correspondientes a materiales en polvo o cenizas que arrojó el Ruiz.

Por último tenemos el cretáceo vallecaucano que podemos llamar y que reviste la hoya del río Cauca desde Cali hasta Cartago dentro del Depto. Las capas de estos terrenos se depositaron sobre los estratos paleo-

zoicos propiamente y constituyen los terrenos cafeteros de distintas zonas correspondientes a Cartago, Obando, Toro, Roldanillo y zonas bajas de los municipios de Alcalá y Ansermanuevo.

En cuanto a las formaciones geológicas de la parte plana del Valle, no diré nada por considerarlas inapropiadas para el cultivo del café, siempre y cuando no llenan los requisitos altimétricos del caso. No obstante se encuentran en ella grandes minas de cal y hulla que son de considerable importancia para el desarrollo de la industria cafetera y muy especialmente la cal, toda vez que como correctivo de los suelos cafeteros, es de una necesidad inaplazable, pues el grado de compacticidad en la mayoría de ellos impide el normal desenvolvimiento de la flora microbiana y por ende la descomposición normal de la materia orgánica.

El color predominante en todas las tierras cafeteras del Valle es el rojo, proveniente de la descomposición de la mica del paleozoico, esquistos arcillosos férricos etc. etc. En la cordillera Central predomina la mica, los feldespatos y el cuarzo, formando un suelo arcillo-arenoso típico de la región de La Platina en el municipio de Tuluá (región media y alta de la cordillera), muy compacto y de escasa actividad biológica, motivo por el cual retiene mucha humedad y los cafetales sufren con alarmante frecuencia desequilibrios fisiológicos, ataques continuos de mal de tinta, llaga negra, etc. Esta zona rojiza y compacta continúa hasta Sevilla y Caicedonia en donde las cenizas del Ruiz se mezclan con ella y forman suelos arcillosos también de escasa actividad biológica y propensos a albergar el agente determinante de la llaga estrellada, la llaga blanca, mal de tinta, amén de los frecuentes casos de llaga negra en los cafetales nuevos. Sigue luego el paleozoico hacia los municipios de Ulloa, Cartago y Alcalá en donde desaparecen las cenizas del volcánico reciente características de las tierras del Quindío y se presentan los revestimientos del cretáceo, también si se quiere,

bastante arcillosos. Tenemos pues que toda esta cordillera es bastante arcillosa, de sub-suelo compacto, pobre en cal y por estas razones, requiere como correctivo indispensable, el carbonato de calcio, la incorporación de materia orgánica, las escarificaciones frecuentes, para el mejoramiento del suelo cafetero y provocar así un normal desarrollo de raíces, lo mismo que para evitar el desequilibrio fisiológico de los árboles y los fuertes ataques de mal de tinta, llagas etc. etc.

La otra cordillera, o sea la Occidental, constituye quizás el mayor porvenir cafetero para el Valle, no sólo por sus mejores condiciones de topografía, sino por su mayor y más densa zona de campesinos dedicados especialmente al cultivo del café. En ésta predomina también el color rojo en los suelos cafeteros y con mayor intensidad hacia La Cumbre, Trujillo y Conto. Al hacer perfiles se observa que el sub-suelo también es compacto y húmedo exigiendo por lo tanto un laboreo frecuente y la incorporación periódica de residuos orgánicos y cal, porque en resumen viene a presentar los mismos problemas de carácter edáfico que ya consideramos al hablar de la cordillera Oriental. Este cordón continúa al norte y en todo él predomina la hemotita proveniente de la descomposición de esquistos arcillosos de las rocas metamórficas del silúrico. Ya por los municipios de Roldanillo, Toro y parte de Lemos, se empieza a caracterizar el cretáceo formado por el Cauca y sigue en esta forma hasta Cartago en donde ya pasa al Depto. de Caldas.

g).—RELIEVE TOPOGRAFICO:

El Depto. del Valle como hemos visto, está caracterizado por un extenso valle rodeado por dos levantamientos orográficos. La parte plana no ofrece mayor interés en mi estudio, a excepción de sus vías de comunicación, caleras, etc. pero la parte montañosa y muy especialmente la zona media comprendida entre los 1.200 a 1.800 metros sobre el nivel del mar, sí merece atención porque hacia ella va encaminado el presen-

te estudio y el plan de acción y de trabajos relacionado con el campo.

Al considerar este sub-capítulo relacionado con el relieve topográfico, es conveniente hacer mención sobre los problemas de erosión del suelo en aquellas pendiente fuertes que presentan los cordones orográficos del Valle. El fuerte arrastre de los despojos vegetales hacia las cañadas y fuentes de agua, constituye un peligro inminente para los cafetales y ya veremos en los planes de trabajo, los distintos sistemas para luchar contra este agente destructor de la riqueza de los suelos pendientes.

La percolación no nos ofrece mayores dificultades y por lo tanto no entraré a considerarla.

h).—ESTADO DE PARCELACION DE LA ZONA CAFETERA:

Anoté que el problema de la escasez de aguas para el beneficio y montajes, era el factor que más había contribuido a la parcelación de las tierras cafeteras del Valle. La parcelación es, si se quiere, una ventaja más para el porvenir cafetero del Depto. porque hace más libre su gremio y cada uno trabaja independiente en su propiedad. Las grandes haciendas de café son actualmente un problema de consideración porque los mismos principios de comunismo obrero y de trabajadores en general impiden realizar los trabajos en forma tranquila y económica. Vemos el caso de los colonos en todas partes, el desastroso sistema de la administración indirecta, la que por medio de los aparceros o cosecheros van dando a pique con las plantaciones de café de distintas zonas cafeteras del país como lo vemos tan claro en los municipios de Abejorral y Sonsón (Antioquia). Esto sólo es suficiente para sacar la conclusión de que por este aspecto la industria cafetera del Valle, está más a salvo de contemplar su fracaso por este concepto y aunque el beneficio se dificulte un poco por la **escasez** del agua, no corre peligros tan serios como en otros sectores del país.

En estas condiciones, se puede fomentar las plantaciones de café por medio del cultivo intensivo y con magníficos resultados para la industria.

i).—PORVENIR CAFETERO DEL VALLE:

Analizando uno por uno los distintos factores estudiados hasta ahora, vemos muy claro, las buenas condiciones en que se encuentra el Depto. para orientar su industria del café y que sólo hace falta encarrilar la producción e iniciar el desarrollo de un plan metódico de fomento cafetero, que contemple y resuelva los pequeños problemas relacionados con la eliminación de los cafetales de la parte plana; la construcción de las carreteras a Trujillo, Conto y Versalles; la rotación metódica de las plantaciones aprovechando las buenas reservas que aun tienen provisión de carbonato de cal a bajos precios. Más adelante tendremos oportunidad de contemplar el plan general de fomento y las distintas actividades en torno a augurar el triunfo y brillante porvenir cafetero que se le espera al Valle.

CAPITULO II

Estado actual de la Industria Cafetera en el Valle del Cauca.

Precisa ahora esbozar el estado actual de la industria cafetera departamental y considerar en debida forma cuáles son sus problemas cafeteros para poder formular el plan de fomento y mojonar el punto de partida. Para ir con orden, quiero subdividir este capítulo en los siguientes puntos: "Costo de producción de una arroba de café"; "La inmigración de trabajadores"; "Índice de vida", y "Problemas cafeteros".

a).—COSTO DE PRODUCCION DE UNA ARROBA DE CAFE:

Son muy pocos los cafeteros que se han preocupado por determinar la cantidad de dinero que tienen que invertir para sacar una arroba de café pergamino

seco. Esto da idea de que tampoco pueden buscar los medios para disminuir el costo puesto que carecen de una base.

En este estudio queda constancia de los distintos gastos que concurren a gravar el costo de producción de una arroba de café y con base a una fanegada de cafetal en producción.

La producción de una arroba de café viene a estar determinada por los siguientes factores:

1º): BASE: V/. de una fanegada de cafetal en producción.

2º): INVERSIONES ANUALES ASI:

a): V/. de los intereses al 6% anual calculados a base del valor de la fanegada de cafetal en producción.

b): V/. de las desyerbas en el año y por fanegada.

c): V/. de la recolección del café de la fanegada y por año.

d): V/. del beneficio del café recolectado por fanegada y por año.

e): V/. acarreo del café producido por la fanegada en el año (de la finca al centro de ventas).

f): V/. de los canastos, empaques, tarros, etc., necesarios para atender a la recolección (fanegada y por año) promedio.

g): V/. desgaste de maquinaria.

h): V/. de otras prácticas de cultivo.

i): V/. intereses pagados a la Caja Agraria (promedio anual por prenda agraria de la producción por fanegada).

j): V/. administración anual por fanegada de cafetal en producción.

k): V/. imprevistos (por fanegada por año).

El costo de producción de una arroba de café, sacado con bastante aproximación en algunos de los principales centros cafeteros del Depto., resultó fluctuando entre \$ 1.80 a \$ 2.10 y quizás los factores que más contribuyen a su encarecimiento son los siguientes: 1º.—La

marcada desigualdad de producción por árbol, toda vez que el costo de desyerba por cafeto es el mismo, sea cual fuere su producción: 2º.—El alto costo de la recolección que en la mayoría de las fincas llega a valer hasta \$ 1.10 por arroba. 3º.—El mal funcionamiento de las máquinas despulpadoras y los fuertes desequilibrios fisiológicos de los árboles, que en uno o en otro caso, contribuyen a la mordida del grano y por consiguiente a la disminución de la producción con el recargo del beneficio. 4º.—El elevado costo de las herramientas y despulpadoras.

Es natural que toda la trayectoria del plan de fomento que delineamos va a confluír en dos principios que no se excluyen sino que se complementan y son "producir el máximo con el mínimo de costo". Esta consideración hace de interés el tener en cuenta los puntos esenciales que gravan la producción de una arroba de café y determinar con razones de peso el punto sobre el cual gravita el mal para cortarlo de raíz. Este factor es si se quiere la piedra angular de nuestro estudio, porque una vez conocido el terreno y determinados los factores que gravan el costo de producción de una arroba de café, se delinea el plan de trabajos con miras a resolver los problemas de mayor consideración y se congregan los esfuerzos hacia un fin práctico y ceñido a la realidad de las cosas. Como consecuencia lógica, el análisis previo en toda actividad que se piense desarrollar, augurará el éxito.

b).—LA INMIGRACION DE TRABAJADORES:

Otro factor que está en favor de la industria cafetera del Valle, es la inmigración de trabajadores que salen todos los días del Depto. de Caldas y muy especialmente de los municipios del Sur y Suroeste de Antioquia. En tanto que la industria cafetera de Caldas y Antioquia, contemplan la escasez de brazos para atender al sostenimiento de sus plantaciones de café, el Valle es favorecido, porque ya lo he dicho en forma notoria, que el espíritu del antioqueño es seguir su tradi-

ción de cafetero; al llegar a este departamento, se apoderan de las montañas y se dedican con empeño a levantar plantaciones de café; así vemos que los cafeteros vallecaucanos y muy especialmente los de Sevilla, Caicedonia, Alcalá, Ulloa, Ansermanuevo, Roldanillo, Lemos, Toro, Trujillo, Conto, La Cumbre y Dagua mismo, son en su mayoría de origen caldense o antioqueño. Este es pues un factor digno de considerarse y el desarrollo cafetero del Valle se debe a la ambición de este personal, que ávido de trabajo y observando que la erosión acabó con las tierras cafeteras de su departamento, toman la vía del Cauca arriba. Media eso sí el peligro de que ellos vienen con sistemas empíricos de cultivo y beneficio, adquiridos desde sus antepasados y por esta razón la campaña de fomento y enseñanza cafetera en el Valle tiene que ser más intensa para evitar que sigan exterminando las tierras; es esta una campaña tenaz porque de lo contrario muy pronto se le presentará al Valle el mismo problema que hoy contemplan Antioquia y Caldas, (Quindío principalmente), Santander etc. etc., "el máximo agotamiento y escasez de tierras para sembrar café".

c).—INDICE DE VIDA:

Como complemento del estudio del costo de producción, tenemos que contemplar también el costo de la vida, el valor de la ración alimenticia, sus bases y la fortaleza de los trabajadores, por conclusión. En este subcapítulo, analizamos además el problema de las familias y la importancia de las fincas diversificadas.

El costo de la vida de nuestros cafeteros, es alto y esto trae como consecuencia el que los jornales también tengan su alza considerable, una razón más para que las propiedades cafeteras sean tan parceladas. El jornal de las fincas del Valle no rebaja de \$ 1.00 a todo costo, para los brazos; de \$ 0.50 a todo costo para los medios brazos (mujeres). Considerando que la alimentación les vale \$ 0.50 por persona, llegamos a la conclusión de que el cafetero tiene que trabajar a jornal

la mayor parte del año o tener cultivos adyacentes al del café, de lo contrario no puede vivir. Como las propiedades cafeteras son en un alto porcentaje muy pequeñas y la inmigración de trabajadores es grande, se observa que los trabajadores diversifican las fincas y las atienden personalmente con la independencia del caso, quedándoles además el recurso de buscar trabajo como peones en otras propiedades de mayor extensión. Esta es la causa para que la agricultura del Valle, haya aumentado tanto, pues la parcelación por una parte y el alto costo de los jornales por otra, y la fuerte inmigración, redundan en beneficio de la producción y así vemos que poblaciones pequeñas como son la de Conto, Dagua, Alcalá, Ansermanuevo, etc. tienen muy buenos mercados, abundantes en toda clase de frutos y hasta legumbres. Además es notorio el transporte de artículos alimenticios para atender al mercado de Cali, pues el fácil acceso debido al buen sistema vial del Valle, permite que los agricultores de la montaña expendan una gran parte de sus productos en la capital del Depto.

En la Introducción hablamos de que este país tiene que ser monocultivista, pero este término es aleatorio, toda vez que en la zona media, en realidad es el café el que más deja, pero esto es así cuando en la misma propiedad, se cultivan otros productos como adyacentes; de tal suerte que no es que Colombia sea tan monocultivista como se le tilda, sino que es preciso mirar las cosas con cierto criterio y previo análisis de las condiciones regionales y si se quiere de cada Depto., porque no es lo mismo Antioquia, en donde los jornales son más bajos, y los sistemas de administración distintos también.

En virtud del análisis anterior llegamos a la conclusión de que hoy por hoy, el cafetero vallecaucano, vive con relativa facilidad si así lo quiere, pero se requiere educarlo y hacerle ver estas medidas, que si bien es cierto, son elementales, también son básicas para conservar la economía departamental y augurarle larga duración.

Tenemos analizado el factor producción y ventas, pero media otro de mayor importancia y que sí está afectando al productor, cual es el de los centros de aprovisionamiento de elementos de trabajo, vestuario y reparaciones de maquinaria.

Las herramientas de trabajo, tales como azadones, machetes, despulpadoras, barretones, hachas, etc. etc., lo mismo que ciertos elementos como el alambre de púas, las grapas, clavos, zinc curragado, elementos de ferretería en general, son de precios elevados en grado máximo, siendo ésta una fuente o válvula de escape que tienen los cafeteros del Valle.

Viene con esto un desequilibrio de la vida económica del Depto. que trasciende en grave mal porque se enriquecen las arcas de los comerciantes y esos dineros se estancan y no vuelven a circular de una manera normal en las propiedades cafeteras. Tenemos el mismo caso con elementos de vestuario, que si bien es cierto, esto afecta en menor escala, también tiene su influencia notoria en la economía rural.

En forma más detallada quiero tratar el problema de la reparación de maquinaria cafetera, porque éste, en nuestro concepto, merece la mayor atención por parte de nuestro estudio. Cuenta el Valle con no menos de 30.000 despulpadoras de café, en actividad anual y con no menos de 10.000 sin servicio por carecer de repuestos para ellas o por temor de entregárselas a mecánicos especuladores que tras de un cobro excesivo por la falsa reparación, les quitan los pecheros, cilindros y otras piezas de buen material para reponerlas por otras tantas de magnolia, latón, madera o plomo. Tenemos anotaciones precisas que arrojan el cobro hasta de \$ 12.00 y \$ 15.00 por estas composturas y la situación es tan alarmante que sólo ahora, de 1939 para acá, me he dado cuenta de que los mecánicos al servicio de la Federación le han reparado a un sólo cafetero hasta 12 despulpadoras que tenía botadas por temor al gasto que le damandaban las reparaciones particulares. Son

muy frecuentes los casos de que un cafetero abandone su máquina y compre una nueva cada dos o tres años, en lugar de hacer reparar la que tiene, que en manos de un mecánico hábil, le pudiera prestar un servicio hasta de 10 o más años. Esto, en vista de la parcelación de la industria cafetera en el Valle, representa un serio gravamen al determinar el costo de producción, pues el desgaste de maquinaria se eleva a altas cifras por fanegada. Es en el Valle, en donde más prostituída está la construcción de repuestos y reparación de despulpadoras. Es natural que la falta de agua, como lo hemos visto, viene a traer por conclusión que la operación de despulpada tiene que ser en seco y por lo tanto el desgaste de los pecheros es mayor y las necesidades de repuestos de esta clase y de un grupo hábil y controlado de mecánicos, se impone. Si seguimos analizando este punto, encontramos ahora el grave problema de las despulpadoras de madera que construyen en Sevilla los señores Gil y hermanos patrocinados por un grupo de especuladores que se han empeñado en fomentarlas y cambiar todos los cilindros de hierro fundido por piezas de madera. Estas máquinas además de lo poco duraderas, son inajustables e inestables en su posición normal y dañan enormes cantidades de café (mordida del grano). Pesando este factor de la mordida del grano, bien por el desgaste de los pecheros, bien por lo inestable de las máquinas de madera, bien por la falta de mecánicos honrados y hábiles, bien por la falta de repuestos baratos, cuánto café excelso está dejando de exportar el Valle y cuánto representa esto para la economía departamental y nacional? Dejemos así las cosas, pues es suficiente lo que hemos dicho sobre el "índice de vida en el Valle" y creo haber abarcado los puntos de mayor interés en el desarrollo de mi trabajo.

d).—Problemas cafeteros:

Hasta el presente hemos analizado las condiciones en que se encuentra el Valle en materia cafetera y hemos

tratado de dar las razones de todo, esbozando en términos generales las bases para una campaña de fomento cafetero. Para entrar en materia de organización del plan de fomento, precisa ahora recapitular los problemas cafeteros del Valle y sentar la base para la elaboración del plan en acción.

Vamos a enumerar los problemas cafeteros del Valle así:

1º.—Racionalización de los sistemas actuales de cultivo y beneficio del café, delimitando la zona cafetera departamental a una altura comprendida entre los 1.200 a 1.800 metros sobre el nivel del mar, implantando luego los sistemas de restauración y defensa de los suelos, renovación de cafetales en las zonas de reserva, morigerando los sistemas de poda, diversificando las fincas para atender a otros cultivos como adyacentes y formando personal de peones.

2º.—Terminación del sistema vial y prolongación hacia aquellas zonas de mayor interés cafetero tales como Trujillo, Conto, Darién, Versalles, etc.

3º.—Acreditar una "marca" para el café procedente de las zonas montañosas del Depto. y que equivalga a la del café de Armenia.

4º.—Control, en la línea fronteriza con Caldas, para incorporar todo el café del Valle dentro de sus estadísticas de producción.

5º.—Organizar y elaborar un censo cafetero del Depto.

6º.—Organización de algunas centrales de beneficio para ayudar a los cafeteros de las zonas más escasas de agua.

7º.—Organización y dotación de centros de provisión cafetera. (Engranando estos servicios con los de un taller de repuestos para despulpadoras, mecánicos y montajes para el buen beneficio del grano).

8º.—Control de la hormiga arriera.

9º.—Campaña de café puro.

10°.—Crédito.

11°.—Personal técnico. (Especialización y aumento).

CAPITULO III

Estructura para la elaboración del presupuesto de gastos.

Al elaborar un presupuesto de gastos se tiene que meditar primero y muy bien lo que se va hacer y contemplar uno por uno los problemas del caso y las exigencias de la auditoría de la superintendencia bancaria, para que al presentarse un gasto en el desarrollo de los trabajos, se tenga el dinero suficiente y el capítulo especial para imputárselo. Es aquí cuando empieza el éxito de los trabajos y la preparación del jefe que los va a dirigir. Como ya hemos considerado los problemas cafeteros del Depto., vamos a subdividir este capítulo en las siguientes partes: "Estructura del presupuesto y nomenclatura de los capítulos y artículos". "Acuerdos y su ejecución".

a).—ESTRUCTURA DEL PRESUPUESTO Y NOMENCLATURA DE LOS ARTICULOS Y CAPITULOS:

Advierto que los presupuestos se fijan por medio de un acuerdo y para la vigencia fiscal que se determine. Entrando en materia, tenemos:

ACUERDO N° 1 de 19...

(Día y mes)

Por el cual se fija el presupuesto del
para la vigencia fiscal comprendida en el... de.....
.....al.... de de de 19...

El

ACUERDA:

Para la vigencia fiscal determinada arriba, regirá el siguiente presupuesto:

INGRESOS

CAPITULO I

Art. 1º.—Existencia en Caja el.... de	de 19....	\$.....
Art. 2º.—Participación en el impuesto de exportación de 19....	\$.....
Art. 3º.—Auxilios decretados por el Congreso Cafetero de	\$.....
Art. 4º.—Otras posibles entradas	\$.....
SUMAN LOS INGRESOS...		\$.....

EGRESOS

CAPITULO II

Inversiones Permanentes

Art. 5º.—Para muebles y enseres de oficina	\$.....
--	-------	---------

CAPITULO III

Fondo Rotatorio

Art. 6º.—Para atender a la dotación, marcha y sostenimiento del almacén de provisión cafetera (compraventa)	\$.....
---	-------	---------

CAPITULO IV

Personal Directivo

Art. 7º.—Para honorarios, según reglamentación	\$.....
Art. 8º.—Para sueldo de un secretario a \$..... mensuales	\$.....
Art. 9º.—Para sueldo de un contador-tesorero a \$..... mensuales	\$.....

Art. 10º.—Para sueldo de dos mecanógrafas a \$..... c/. mensuales..	\$.....
Art. 11º.—Para sueldo de un conserje a \$.....	\$.....
Art. 12º.—Para el pago de 5 empleados de control de salidas de café, en la línea limítrofe con el departamento de Caldas	\$.....
Art. 13.—Para los empleados encargados del levantamiento del censo cafetero así: Para 18 agentes de censo, por el tiempo que éste dure y a razón de \$..... c/u. mensuales	\$.....
Para 6 jefes de zona, por el tiempo que dure el levantamiento del censo y a razón de \$..... mensuales	\$.....
Para sueldo del director general del censo a \$..... mensuales	\$.....

CAPITULO V

Centros Cafeteros Municipales

Art. 14.—Para muebles y útiles de escritorio de los centros cafeteros..	\$.....
---	---------

CAPITULO VI

Centro de Replicaciones

Art. 15.—Para atender a los trabajos del centro de replicaciones cafeteras de	\$.....
Art. 16.—Para dotación, marcha y sostenimiento de centrales de beneficio de café	\$.....

CAPITULO VII

Taller de Repuestos

Art. 17.—Para atender al movimiento de materiales y elaboración de re-	
--	--

puestos con destino al almacén de
provisión cafetera \$.....

CAPITULO VIII

Personal Técnico

- Art. 18.—Para equipo de trabajo y demostraciones del personal técnico, drogas, peones, sostenimiento y compra de semovientes, locales para centros cafeteros de los municipios etc. \$.....
- Art. 19.—Para pago de becas en el Centro N/1. de Investigaciones de café (Formación de personal técnico de campo y para el campo) \$.....
- Art. 20.—Para viáticos del personal técnico según reglamentación fijada por el Jefe de la Sección Técnica.. \$.....
- Art. 21^o.—Para acarreo de equipo, herramientas, transferencia de fondos, viáticos imprevistos, gastos de representación social, prestaciones sociales etc. etc. \$.....

CAPITULO X

Gastos Varios

- Art. 22.—Para arrendamientos, pago de alumbrado, teléfono urbano, a larga distancia, de las oficinas, sección técnica etc. \$.....
- Art. 25.—Para comunicaciones, correos, telégrafo, útiles de escritorio, propaganda, fiesta del café etc..... \$.....
-
- Suman los Egresos** \$.....

Sométase el presente acuerdo a la aprobación del Sub-Comité ejecutivo y al Ministerio de la Economía Nacional.

Dado en..... a los.....
de mil novecientos.....

Presidente del Comité Deptal.

Secretario

b).—ACUERDOS Y SU EJECUCION:

Una vez que se elabora el presupuesto y se inician los trabajos, se puede llegar el caso de trasladar una partida de un capítulo a otro, para reforzar el uno y contracreditar el otro en una suma igual y entonces surge de nuevo un acuerdo de traslado dentro del presupuesto elaborado y se ejecuta y hace aprobar del sub-comité ejecutivo y del Ministerio de la Economía N/al. Este es pues un juego que permite llevar dinero de una parte a otra y conservar equilibrado el presupuesto en todas sus partes, sin peligro de que se paralicen los trabajos en ningún sector del año o vigencia. El jefe de la sección técnica o la secretaría, se encargan de estar vigilando los gastos y toman su información de la tesorería, cosa que les mantiene despierto el interés y los pone en acción. También se logra con los acuerdos ejecutivos, el que al finalizar la vigencia se puedan trasladar las partidas que van a sobrar y se invierten en equipo, centrales de beneficio o taller de repuestos y con miras de ensanchar estos servicios en los años venideros.

CAPITULO IV

Cuerpo Directivo

El cuerpo directivo de los trabajos y desarrollos del plan correspondiente, se denomina "Comité departamental de Cafeteros" y está compuesto por 5 cafeteros con sus respectivos suplentes. Está rodeado de su secretario, tesorero, mecanógrafas, y conserje. Es la entidad encargada de servir como intermediaria entre los cafeteros del Depto. y el Comité Nacional de Cafeteros. Dicta los acuerdos, autoriza los gastos, aprueba los planes de trabajo y sesiona con estos fines. Vigila los in-

tereses del gremio y nombra los miembros a los Congresos Cafeteros.

Al rededor y como agente directo de la Gerencia de la Federación está un agrónomo encargado de dirigir la sección técnica, el que a su turno presenta los empleados de su ramo al Comité Deptal. para su aprobación y nombramiento. El jefe técnico es nombrado por la Gerencia de la Federación y tiene a su cargo la dirección administrativa y técnica de todos los trabajos que adelanta el Comité Deptal. de Cafeteros dentro de su Depto. Para conservar la unidad de mando, obra de acuerdo y con instrucciones del Jefe Técnico Nacional. Al contemplar el plan de trabajos, veremos las actividades de este empleado y sus responsabilidades ante los intereses del gremio.

CAPITULO V

Personal Técnico

Pasando de nuevo los ojos por los distintos problemas cafeteros que contempla el Valle, vemos que la mayoría se relacionan o son de orden técnico. Para delimitar un poco este estudio, voy a considerar dentro de la técnica cafetera los siguientes problemas a que me he referido: son los distinguidos con los números 1º, 5º, 6º, 7º, 8º, 9º, y 11º. Con estos principios voy entonces a subdividir este capítulo en los siguientes renglones: "Nomenclatura del personal técnico"; "formación del personal técnico" y "equipo para los trabajos de orden técnico".

a).—Nomenclatura del personal técnico:

Considerando los distintos problemas que contempla la industria cafetera en sus numerales 1º y 5º a 11º, vemos la necesidad de un personal numeroso y de algunos conocimientos sobre las distintas prácticas que se van a presentar, dando lugar a establecer una escala de clasificación y una nomenclatura especial para demarcarles sus funciones y actividades ante la resolu-

ción de los tantas veces mencionados problemas. Esta escala es como sigue:

Jefe de sección técnica Deptal. (Agrónomo).

Jefes de saneamiento y defensa de cafetales. (Prácticos cafeteros de la 1ª categoría).

Jefes de comisiones mixtas. (Prácticos cafeteros de 2ª categoría).

Prácticos cafeteros ambulantes (de 3ª categoría).

Jefe del centro de replicaciones cafeteras. (Práctico cafetero de la 1ª categoría).

Jefes de centrales de beneficio de café. (Prácticos cafeteros de la 1ª categoría).

Censo cafetero así:

Jefes de zona. (Empleados particulares y regionales).

Agentes de censo. (Empleados particulares y regionales).

Director del censo. (Práctico cafetero de la 1ª categoría).

Jefe del taller de repuestos. (Mecánico de la 1ª categoría).

Mecánicos cafeteros de la 1ª categoría.

Mecánicos cafeteros de 2ª categoría, con función mixta de "mecánicos" y "encargados de las sub-gerencias del almacén de provisión cafetera".

Mecánicos de 3ª categoría.

Almacenistas. (Empleados particulares y municipales).

Fiscalización de las tostaduras de café. (Práctico cafetero de 1ª categoría).

Visitadores de la sección técnica. (Prácticos cafeteros de la 1ª categoría).

Jefe del almacén de provisión cafetera. (Práctico cafetero de 1ª categoría).

Mecanógrafa de la sección técnica.

Conserje, peones y obreros.

b).—Formación del personal técnico:

Para la formación del personal técnico cafetero se cuenta con la ayuda de la Facultad Nacional de Agro-

nomía de Medellín y la Escuela de Agricultura Tropical de Cali, que preparan agrónomos de una manera general y con proyecciones de especialización. Pero la formación y especialización en café, tanto para los agrónomos, prácticos cafeteros, mecánicos cafeteros, etc., se hace en EL CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES DE CAFE que funciona cerca de la población de Cinchíná (C), dirigido por el agrónomo Dr. Juan Pablo Duque, Jefe técnico de la Federación Nacional de Cafeteros. Este "Centro de investigaciones" cuenta ya con un magnífico cuerpo de especialistas en Entomología, Fotopatología, Química, Botánica, Genética, Geología, Agrología, Física y Meteorología. Está dotado, además de los elementos de laboratorio para atender a los estudios relacionados con las distintas investigaciones sobre Biología y Agronomía. Anexo a él funciona una Central de beneficio modelo y la Escuela de prácticos y mecánicos cafeteros que al salir de él, son nombrados por los Comités Deptales. de Cafeteros para adelantar los trabajos de campo a órdenes del jefe técnico departamental. Es pues aquí en donde se lleva a cabo la especialización del personal de Agrónomos cafeteros y se adelantan los experimentos sobre cultivo, pues el Centro de Investigaciones dispone de buena extensión de tierras y lleva un plan de trabajos en materia de cultivo, defensas de los suelos, poda, sombrero, etc. etc.

c).—Equipo para los trabajos de orden técnico:

Estudiaré la dotación de equipo para atender a los siguientes trabajos: "Saneamiento y defensa de plantaciones de café"; "Servicio de extensión y enseñanza cafetera"; "Prácticos cafeteros ambulantes"; "Campo destinado a ensayos y replicaciones de cultivo de café"; "Centrales de beneficio del café"; "Censo cafetero"; "Taller de repuestos de maquinaria cafetera"; "Mecánicos cafeteros de primera y segunda categoría"; "Mecánicos de tercera categoría"; "Fiscalizador de tostaduras de café"; "Visitadores de la sección técnica";

“Almacén de provisión cafetera”; “Oficinas para la sección técnica en Cali”. Además y anexo a los servicios de saneamiento, extensión y prácticos cafeteros ambulantes, daré el equipo para atender a la campaña contra la hormiga arriera.

1º.—Saneamiento y defensa de cafetales, comprende el siguiente equipo por cada comisión:

Un práctico de primera categoría con una mula aviada, peones, insecticidas, palendras, barretones, tijeras de poda, impermeabilizantes, azadones, herramientas apropiada para arreglo de sombrío, peinillas, limas, desbajadores, cajones de madera para la preparación de los insecticida, fumigadoras y repuestos para éstas, escarificadores, transplantadores, hachas, decámetro, destornillador, aceitera, serrucho, una carpa, alímetro y utensilios de cocina para atender a la alimentación de los peones en el campamento y tales como baldes, ollas, chocolateras, tazas, pocillos, jarras, platos, sartenes, cucharones, molinos corona, termos, jarros de aluminio, platonos, etc etc.

2º.—Comisiones mixtas para el servicio de extensión, comprende el siguiente equipo por cada comisión:

Un práctico cafetero de 2ª categoría, con una mula aviada, dos peones y las mismas herramientas que indiqué para las comisiones de saneamiento, pero en menor cantidad y sin carpa, ni utensilios de cocina.

3º.—Prácticos cafeteros ambulantes. Cada uno de esos empleados lleva su mula aviada, tijeras para poda, una palendra, un escarificador, un transplantador, impermeabilizantes, algunos insecticidas, una peinilla, una fumigadora y un decámetro.

4º.—Campo destinado a replicación y a ensayos sobre cultivo del café, comprende el siguiente equipo:

Un práctico cafetero de 1ª categoría con su mula aviada, peones para los trabajos de campo, las mismas herramientas que indiqué para las comisiones de defensa y saneamiento de cafetales, utensilios de cocina, un libro para los registros y anotaciones de resul-

tados y manifestaciones que muestren los ensayos y repeticiones, equipo completo para una Central de beneficio y compuesto por los elementos que veremos en su lugar. Es indispensable que el Centro de repeticiones tenga una casa modesta, pero equipada para atender a los cafeteros que visiten los trabajos de campo.

5º.—Centrales de beneficio de café, comprende el siguiente equipo por cada una:

Un práctico cafetero de 1º categoría con su mula aviada y ayudado de peones hábiles para el manejo del café; un edificio amplio con extensos corredores y secaderos, zarzos y depósitos seguros para poder atender a la seca oportuna del grano, una báscula y un libro de registro. Luego viene el tren de beneficio como sigue: patio para el descargue del café en cereza, la tolva en forma de tanque sifón, una serie de despulpadoras con sus zarandas, la serie de fomentadores, el carreteo, escurridores, patios para media seca, elevadores. Cada central debe tener su energía propia para mover los motores y demás aparatos del caso. Debe estar bien situada con respecto a una vía carreteable y disponer de un camión para el transporte de la cereza y el pergamino a los centros de venta.

6º.—Censo Cafetero, comprende el siguiente equipo:

27 mulas para atender a los casos de urgencia, tarjetas de campo con las respectivas preguntas de encabezamiento para recolectar los datos, y útiles de escritorio, altímetros y propaganda cafetera.

7º.—Taller de repuestos de maquinaria cafetera. Comprende el siguiente equipo:

Un mecánico Cafetero que actúa como jefe del taller y algunos obreros hábiles en moldación, picada de camisas, fundición y carpintería. Los aparatos y herramientas son: martillos de bola de libra y de media libra; limas media caña de 12"; limas escofinas; taladro de pecho, taladro de muro y taladro eléctrico; c/u.

de estos taladros lleva su juego de brocas especiales; uno de 3/16 a 3/8 y otro de 1/4 a 3/4" (3 y 16 brocas respectivamente); un juego de llaves de boca fija; alicates comunes; alicates aisladores y un alicate automático; tijeras corta-lata; escuadra metálica de 12" y un nivel de mano; un juego de cinceles (son 6); un juego de punzones (son 4); un marco para segueta metálica de mano; un atornillador fijo; un atornillador automático; un metro metálico; limas cilíndricas; limas triangulares de distintos tamaños; una llave de compresión; un compás metálico; segueta para madera; aceiteras; una fragua; un yunque; unas tenazas para forjar; una tajadera; un macho de cuatro libras; un macho de veinte libras; un coco de grafito; una garlopa; un garlopín; un cepillo para madera; un serrucho de banco; una piedra amoladora; una tarraja "champion"; 5 dados y 10 machuelos para tarraja; un esmeril de mano; un esmeril eléctrico; un tornillo de cerrajería; juego de hojas para cortar hierro (son 12); una prensa giratoria; dos formones de 1 1/4 y 1/2" respectivamente; una sierra eléctrica; un torno con capacidad para tornearse como mínimo 10"; un martillo pata de cabra; una piedra amoladora INDIA; una sierra de vuelta; un berbiquí media vuelta; un juego de brocas para madera (de 1/4 a 1"); un juego de formones pexto de 1/4 a 1 1/2" (son 9); un trabador automático; un martillo de banco de 1 1/4"; limas slimp de 5"; limas tabla de 12"; un calibrador; una falsa escuadra de 10"; un velocímetro; un limatón de 1/4"; un limatón de 3/8"; 6 limas cuadradas pequeñas; brocas de 1/8" para hierro; brocas de 3/16 para hierro; un cepillo de vuelta; un juego de formones media caña para madera; una azuela para madera; dos compases de diámetro (interno y externo respectivamente); un gramil gemelo; una llave caimán; cepillos para alambre; lubricantes; un coco fundidor con sus agarraderas de varilla de 1"; un ventilador con su motor de 3/4 de HP; un tubo de aire; anteojos de protección; papel esmeril; hormas de madera y aluminio; cajas para la moldación;

tierra refractaria; una máquina picadora de camisas; un soldador eléctrico y materiales para su movimiento y construcción de repuestos.

8º.—Mecánicos Cafeteros de 1ª y 2ª categoría. Comprenden el siguiente equipo:

Un local apropiado en la población cafetera del caso; una mula aviada y sus herramientas de trabajo se reducen a las siguientes: Tres punzones de centro; 6 limas media caña de 14"; 6 limas planas de 12"; 2 limas triangulares de 6"; una segueta para madera; un martillo de bola de libra; un martillo de bola de 2 libras; un martillo pata de cabra; un compás de punta; una llave de compresión; una aceitera de cobre; una lima escofina; una tijera corta-lata; un alicate aislador; una escuadra metálica de 12"; un nivel de mano; un juego de cinceles surtidos (son 6); un juego de llaves de boca fija (son 6); un atornillador; un metro metálico; unas tenazas; una tarraja "champion" con 5 dados y 10 machuelos; una prensa giratoria; un tornillo de cerrajería; un esmeril de mano; un taladro de muro; un taladro de pecho; una piedra amoladora INDIA; un serrucho corneta; una garlopa; un garlopín; un cepillo para madera; 2 formones de 1/2 y 3/4" respectivamente; un yunque; una fragua; unas tenazas; para forjar; un coco de grafito; un macho de cuatro libras; lubricante; carbón de leña. Como almacenista debe mantener una serie completa de camisas picadas para atender a las reparaciones del caso, pecheros; tolvas; cureñas; dados de graduación; tornillos y demás repuestos que le suministre el taller. Además otros elementos para vender a precio de costo, tales como herramientas, despulpadoras, arsénico, azufre, exterminadoras de hormigas etc. etc. de acuerdo con las necesidades de la región.

9º.—Mecánicos de 3ª categoría. El equipo para estos empleados es portátil y se compone de:

Una mula aviada; tres punzones de centro; 2 limas media caña de 14"; 2 cinceles; un martillo de bo-

la de libra; una llave de compresión; una aceitera de cobre; una tijera corta-lata; un alicate; una escuadra metálica; un nivel de mano; un atornillador; un metro metálico; unas tenazas; una segueta para cortar acero y 3 cuchillos; un taladro de pecho con 3 brocas. Se le debe dar una serie de repuestos para las reparaciones, tales como camisas picadas, pecheros, tolvas, etc.

10º.—Fiscalizador de Tostadurías de Café. Propiamente este empleado no tiene un equipo definido a su cargo. Para sus visitas a las fábricas, bares, etc. irá acompañado del respectivo Inspector de Sanidad o agentes de policía.

11º.—Visitadores de la sección técnica. Estos practicarán las comisiones especiales que les fije el jefe de la sección técnica y llevarán un altímetro, una cartera de campo, una papelería y las referencias para practicar las visitas de control de trabajos.

12º.—Almacén de Provisión Cafetera (De Cali). Como en la organización se verá que este es el centro de aprovisionamiento para las agencias y sub-agencias de provisión cafetera de las poblaciones, se debe equipar con los siguientes elementos de trabajo: un empleado almacenista que está bajo las órdenes del Jefe de la sección técnica; una báscula con sus pesas; unas tijeras corta-lata; un saca-clavos; martillo; tenazas; clavos de distintos tamaños; cajones de distintos tamaños; chuspas de papel de distinta capacidad; serrucho; escuadra metálica. El empleado debe tener además una máquina portátil y se encargará de sub-dividir y empaquetar las distintas provisiones de acuerdo con las notas de pedidos que formule el jefe de la sección técnica y firmará las facturas de despacho como **Almacenista-despachador**.

13º.—Oficinas: No creemos de interés para este trabajo entrar a decir los muebles que ellas necesitan, pues todo se reduce a escritorios, archivadores, máquinas, estantes, asientos y útiles de escritorio.

14º.—Campaña contra la hormiga arriera. Esta la llevan a efecto los prácticos de 1ª, 2ª y 3ª categoría y si-

multáneamente con los demás trabajos de campo. El equipo consiste en facilitar máquinas Squier, arsénico y azufre, y que el personal posea uno o dos aparatos por cada comisión que dirija y los haga conocer prácticamente para hacer que las haciendas maten la hormiga.

NOTA: El equipo para los centros de control de salidas y entradas de café en la línea fronteriza con Caldas, se relaciona más que todo con útiles de escritorio. Para el aprovisionamiento de cal a bajo precio, será asunto de una trituradora de cal para la elaboración de la materia prima.

CAPITULO VI

Plan de Trabajos de Campo

Como ya están marcados los distintos problemas cafeteros que contempla el Depto. y se han contemplado los elementos de personal y equipo necesarios para contrarrestarlos, se hace indispensable y siguiendo el orden natural de las cosas, bosquejar el "plan de trabajos" para indicar la distribución del personal y la acción de este en cada uno de los centros donde tenga que trabajar por el bien de la industria y sus necesidades. En virtud de lo dicho voy a sub-dividir este capítulo en las siguientes partes: "Distribución del personal y campañas que se deben iniciar en cada municipio"; "Fines que se persigue con las campañas de saneamiento y defensa de plantaciones"; "Comisiones mixtas"; "Prácticos cafeteros ambulantes"; "Centros de replicación cafetera"; "Centrales de beneficio del café"; "Censo cafetero"; "Taller de repuestos"; "Mecánicos cafeteros de 1ª y 2ª categoría"; "Almacén de provisión cafetera y sub-agencias"; "Campaña de café puro"; "Campaña contra la hormiga arriera"; "Especialización del personal"; "Control de salidas y entradas del café producido dentro del Valle"; "Derroteros y plan de acción que se debe seguir para ir resolviendo los distintos problemas cafeteros del Depto".

a).—Distribución del personal y campañas que se deben iniciar en cada municipio:

Para los municipios de primera categoría, en cuanto a café se refiere, y según la clasificación que hemos delineado atrás, deben llevar el siguiente personal y las siguientes campañas para atender a sus problemas cafeteros:

SEVILLA: Un práctico cafetero, jefe de la campaña de saneamiento y defensa de plantaciones de café; este elemento lleva el equipo que ya he indicado. Un mecánico de primera categoría con el equipo que se enseñó para estos empleados. Una sub-agencia del almacén de provisión cafetera. Un práctico cafetero, jefe de la central de Beneficio del café. Un práctico cafetero, director del Centro de Replicaciones de café.

Una campaña contra la hormiga arriera y a cargo del práctico jefe de la comisión de saneamiento y defensa de plantaciones.

Caicedonia, Ansermanuevo, Dagua, Trujillo, Conto, La Cumbre, Alcalá, Roldanillo y Toro, que son los otros municipios que figuran en 1ª categoría, estarán atendidos por el siguiente servicio cada uno: un práctico cafetero, jefe de saneamiento y defensa de plantaciones de café con su correspondiente equipo y qua ya demarcamos; un mecánico de primera categoría con su equipo y taller correspondientes que con tal fin dimos a conocer; una sub-agencia del almacén de provisión cafetera; una central de Beneficio de café con su personal y equipo correspondientes; y la campaña contra la hormiga arriera a cargo del práctico jefe de saneamiento.

Los municipios de segunda categoría estarán atendidos por el siguiente personal y las siguientes campañas, cada uno; un práctico cafetero, jefe de una comisión mixta y que por tanto será de 2ª categoría. Lleva su equipo y personal de peones como lo dejé enunciado atrás. Un mecánico de 2ª categoría que a su vez atenderá al manejo de la sub-agencia de provisión cafete-

ra. Una campaña contra la hormiga arriera y si las condiciones lo permiten, se le puede organizar una pequeña central de Beneficio de café.

Los municipios de tercera categoría estarán atendidos por el siguiente personal: prácticos cafeteros ambulantes de 3ª categoría que a su vez tendrán la misión de vender herramientas, máquinas y drogas a precio de costo; mecánicos de 3ª categoría desde que las condiciones presupuestales lo permitan.

En torno a estas actividades se instalará en la capital del Depto. el almacén de provisión cafetera, el que a su turno reexpedirá los artículos a todas las sub-agencias de provisión de que he hablado. Como complemento al almacén de provisión, se organiza el taller de repuestos de maquinaria cafetera para atender a las múltiples necesidades de esta índole.

La instalación de la trituradora de cal, debe hacerse en las mismas canteras y después de largo estudio hemos visto que como tal le corresponde al municipio de Vives, por ser este muy rico en piedra caliza y encontrarse relativamente cerca de Cali sobre el ramal de la carretera Central.

Las oficinas del Comité departamental de cafeteros, funcionarán en Cali y al rededor de ellas, el laboratorio para análisis de café tostado y molido (Campaña de café puro).

La acción del control de salidas de café, debe establecerse en Cartago, Zarzal, Caicedonia, Alcalá y Ulloa, como de mayor importancia.

En cuanto a los problemas cafeteros que he hecho resaltar en los numerales 2º, 3º y 10º, quedarán bajo la dirección de las entidades específicas del ramo, sin dejar de comprender que el comité debe recabar sobre su realización y marcha normal.

b).—Fines que se persiguen con las campañas de saneamiento y defensa de plantaciones, comisiones mixtas y prácticos cafeteros ambulantes:

Al trazar el derrotero de estos servicios veremos

que todos ellos están orientados hacia la resolución de los problemas cafeteros indicados en el numeral 1º, en relación y confrontando la difícil situación del cultivo del café en cuanto al problema de suelos, racionalización de los sistemas de poda, delimitación de la zona cafetera propiamente dicha, diversificación de fincas, tratamiento contra plagas y enfermedades, enseñanza a peones, levantamiento racional de las plantaciones nuevas. Estas campañas son de enorme beneficio para la industria y por lo tanto las hemos puesto en primera línea.

c).—Fines de los centros de replicación cafetera:

El centro destinado a este fin, adelanta el cultivo de las parcelas de café en vía de observación y como centro de chequeo propiamente de los experimentos que se adelantan en la Granja Central de Investigaciones Cafeteras de Chinchiná. Su misión es altamente benéfica porque sirve para indicar los resultados experimentales del cultivo en las condiciones de clima y suelo del departamento y así se logran sacar pruebas experimentales que van definiendo poco a poco los sistemas más aconsejados para orientar las plantaciones en lo futuro. Además de que es un centro de demostración objetiva, presta sus servicios como central para el beneficio del café y atiende a la repartición de semillas seleccionadas de café, sombrío, plantas para barreras contra la erosión, etc. etc. Es si se quiere, el "Centro de los servicios técnicos propiamente dichos". Colabora en la especialización del personal técnico departamental y adelanta una labor social de gran interés para los cafeteros en general.

d).—Centrales de beneficio del café:

Los fines de estos centros de beneficio son laudables y llevan como misión especialísima el mejoramiento de las calidades a base del buen beneficio del grano y en pos de rebajar el costo de producción. Tratan de resolver el problema del agua en las regiones muy escasas

de este elemento porque al establecerse la central se congregan las aguas para su uso sin perjuicio de las haciendas y por medio de depósitos se mantiene almacenada para atender al beneficio normal del café de la región.

e).—Censo cafetero:

Es de marcado interés para conocer más a fondo la categoría cafetera del Depto. y la riqueza de sus municipios. Da base para ascender o descender los municipios en su categoría y estimular los esfuerzos de cada uno. Marca la producción aproximada y la participación en el impuesto de exportación, que como tal le corresponde al Depto. para atender a las necesidades del gremio y de la industria en general.

f).—Fines del taller de repuestos de maquinaria cafetera, mecánicos de 1ª y 2ª categoría, almacenes de provisión cafetera y sus sub-agencias:

Por medio de la acción conjunta de estos tres servicios se resuelve el problema de la carestía de las herramientas, utensilios de trabajo que a diario requieren los cultivadores; se atiende al funcionamiento normal de las despulpadoras de café, facilitándole a los cafeteros los repuestos producidos en el taller y por medio de las sub-agencias de provisión cafetera, mejorando así las calidades de café, pues merma el grano mordido y sale más limpio.

Organizando estos servicios y en forma que se complementen, se llega al resultado de obtener una ayuda de marcado interés para el gremio, pues se le aporta en trabajo gratis, lo que otros, le sacarán por servicios de comisiones y reparaciones, los que en uno u otro caso, es de valor considerable y de serios peligros para el productor, como lo vimos extensamente al hablar sobre el "Índice de vida".

g).—Campaña de café puro:

El fin que persigue esta campaña no es menos lau-

dable que el de las demás porque va encaminada a resolver la educación del buen gusto y refinamiento de la bebida, provocando con esto el aumento del consumo interno y el crédito del delicioso néctar representado en los extranjeros que llegan al país a saborearlo al pie de la mata. Desgraciadamente los fabricantes han prostituído mucho la fabricación del café tostado y le mezclan diversas sustancias, en pos de una mayor utilidad en el negocio, pero desvirtuando el ideal perseguido porque colaboran en esta forma al desprestigio de la bebida y además de los peligros que ella entraña para la salud cuando se le adultera en la forma dicha, pierde por demás sus propiedades características. En el Valle es indispensable sancionar seriamente los fraudes del café tostado y molido, por ser la entrada de gran cantidad de personal extranjero que desde Buenaventura se le despierta con mayor interés el deseo de tomar café suave colombiano, y por lo tanto se le debe ofrecer un preparado puro que desde luego le dará la buena impresión de nuestro producto.

h).—Campaña contra la hormiga arriera:

Esta plaga que viene tomando un carácter ya alarmante y de enormes proporciones en la zona cafetera del Valle, es por demás, de gran peligro y contra ella colaboran los almacenes de provisión cafetera pues allí encuentran los cafeteros las drogas, máquinas e instrucciones para su exterminio. En ella colaboran además los prácticos encargados del desarrollo de las campañas de saneamiento, prácticos cafeteros ambulantes y prácticos jefes de las comisiones mixtas como lo hemos visto en el curso de este trabajo. Con esta campaña resolvemos pues el serio problema que confrontan los cultivadores del Depto. ante la tan temida y abominable plaga de las "Hormigas arrieras".

i).—Especialización del personal y control de salidas de café:

El fin que se persigue con estas dos actividades es

el de conservar el personal para que poco a poco se vaya especializando en su ramo y lleve a efecto iniciativas de gran provecho para la industria; en cuanto al control de la salida de café, se tiene como mira principal, el conocimiento preciso del movimiento comercial del grano producido dentro del Depto. para conseguir el monto legítimo y la participación completa que como tal le corresponde al Depto. para atender a sus múltiples necesidades.

j).—Derroteros y plan de acción que se deben seguir para conseguir la resolución de los distintos problemas cafeteros del Valle:

1º.—Plan cronológico y especificativo para desarrollar los trabajos de saneamiento y defensa de cafetales. Estas comisiones se radicarán periódicamente en las distintas zonas cafeteras de c/u. de los municipios de primera categoría y de preferencia en las regiones más necesitadas. En cada finca iniciarán y seguirán atendiendo el siguiente derrotero o plan cronológico para cuatro años de trabajo.

1º.—Mensura del lote o lotes que van a recibir los tratamientos.

2º.—Anotaciones en la cartera de campo así: a).—Fecha de la iniciación de los trabajos. b).—Nombre de la finca. c).—Vereda, municipio y nombre del propietario. d).—Número de cafetos existentes en la superficie determinada. e).—Edad aproximada de los cafetos. f).—Indicar si los árboles están descopados, a libre crecimiento, enranchados o enchuponados. g).—Producción aproximada del lote que va a recibir el tratamiento. h).—Estado del sombrío, sus especies botánicas, sus plagas y enfermedades; i).—Estudio del suelo para anotar su estado con relación a la erosión, clase de suelo, profundidad del sub-suelo, profundidad media de las raicillas.

3º.—Desarrollo cronológico de los trabajos en la siguiente forma:

1er. año: (En su orden) Entresaque de cafetos pa-

ra dejar sólo unos 800 árboles por fanegada. d).—Poda de reconstrucción, cariño, selección, etc. de acuerdo con el estado de los árboles en cada caso. c).—Arreglo de sombrío según su estado y condiciones. d).—Regulación de la materia orgánica del suelo. e).—Construcción de las cajuelas de **1er. año**, al borde de la gotera del árbol y hacia la parte superior para terrenos pendientes. f).—Incorporación de materia orgánica llenando las cajuelas con troncos de plátano bien picado, rastrojos, pulpa descompuesta etc. etc. g).—Dar enseñanza práctica sobre desyerba tendida. h).—Construcción de drenajes en los casos de mucha humedad. i).—Construcción de barreras muertas o con plantas vivas (troncos, limoncillo, crotalarias etc. j).—Preparación y aplicación de las drogas si es el caso y el tratamiento lo exige. k).—Trazo para café y hoyada con terrazas, para la resiembra de café y sombrío si es el caso.

Paralelo a estos trabajos y al verificar las labores de primer año, se irán dejando en las fincas algunos germinadores y almácigos de café, atendiéndolos cada vez que estos lo requieran, según la técnica de escarificación y transplante, formación etc. etc. Además se irán dejando viveros de árboles de sombrío mixto y se harán los trasplantes en época apropiada.

2º año en su orden: a).—Poda de selección, cariño, formación etc. en cada caso. b).—Aplicación de drogas si es el caso. c).—Construcción de las cajuelas individuales de **segundo año**. d).—cuidados culturales con el sombrío, barreras, regulación de materia orgánica etc. e).—Construcción de las cajuelas triples en los centros desde que las barreras ya sean capaces de retener el material movido.

3er. año en su orden: a).—Poda de conservación. b).—Aplicación de drogas si es el caso. d).—Cuidados culturales con los drenajes, barreras, sombrío, regulación de materia orgánica, etc. c).—Construcción de las cajuelas individuales de **tercer año**.

4º año en su orden: a).—Poda de conservación.

b).—Aplicación de drogas si es el caso. c).—Construcción de las cajuelas de **cuarto año**. d).—Cuidados culturales con los demás trabajos de años anteriores.

Cada año se irán tomando los records de producción de los lotes en tratamiento y se anotarán en la cartera de campo con todos los demás detalles de mejoramiento que se observen.

Simultáneamente y en torno al mejoramiento de las fincas se llevará la campaña contra la hormiga arriera, facilitando las máquinas Squier e indicando el modo de manejarlas para que las haciendas por su propia cuenta atiendan al exterminio de la plaga y bajo el control del práctico jefe de las comisiones, en cuanto a instrucciones y tiempo adecuado que el aparato deba permanecer en cada finca.

El práctico jefe de la comisión llevará su cartera de campo para anotar en ella todos los datos y records del tratamiento y llevar así la historia completa de los trabajos; congregará los cafeteros de la zona para indicarles prácticamente los trabajos y al mismo tiempo puede atender a la cedulación de ellos para incorporarlos en el seno de la Federación de Cafeteros. Igual labor hará con los niños de las escuelas rurales.

Con este sistema se irá dejando personal de peones hábiles e instruídos en el manejo racional de las plantaciones, restauración y defensa de los suelos, tratamiento de plagas y enfermedades, trazos de siembras, sombrío, trasplantes etc. etc. Es esta una verdadera escuela ambulante y de enseñanza rural.

II.—Plan cronológico y especificativo para desarrollar los trabajos de las "Comisiones mixtas".

Estas comisiones tienen un plan de trabajos cronológicos exactamente igual en todo al de las "Campanas de saneamiento y defensa de plantaciones", con la única diferencia de que su equipo y personal de peones es más reducido, en cuanto a volumen, pero abarcando así un mayor número de fincas por año, que las de saneamiento. Para dar a comprender mejor la trayectoria

de estas comisiones doy a continuación una explicación más clara. Las comisiones de saneamiento propiamente dichas verifican el trabajo completo desarrollando **todo el plan de cuatro años**, en cada una de las fincas visitadas; en cambio las comisiones "mixtas sólo hacen el trabajo del plan completo **en una sola finca central de cada vereda** y que queda como centro demostrativo de ella, irradiando temporalmente hacia otras fincas de esa misma región para emprender trabajos especiales y aislados en c/u. de ellas y tales como podas para fincas, germinadores y almácigos para otras, defensas contra la erosión etc. etc. para las de más allá y formando así, demostraciones satélites del "Centro demostrativo" de la vereda y que en total constituyen un campo, también demostrativo, pero esparcido por toda la región. Así, el centro demostrativo queda para que sea visitado por los distintos cafeteros interesados y los trabajos aislados sirven como demostraciones específicas sobre determinadas prácticas de cultivo.

III.—Plan de trabajos para los prácticos ambulantes (3ª categoría).

Este personal desarrollará las distintas prácticas sobre cultivo que he diseñado al marcar el plan para las comisiones de saneamiento, pero en forma más reducida y heterogénea al ir visitando individualmente las distintas plantaciones o fincas de los municipios de 3ª categoría. En vista de que no tienen personal de peones, procurarán asesorarse de elementos entusiastas para enseñarles prácticamente las distintas prácticas sobre reconstrucción y defensa de suelos, podas, construcción de almácigos, cajuelas, tratamiento de plagas, enfermedades, etc. etc.

Tanto las comisiones "Mixtas" como los prácticos cafeteros ambulantes, irán desarrollando la campaña contra la hormiga arriera y en la misma forma indicada al hablar de las comisiones de saneamiento y defensa de plantaciones.

IV.—Plan de trabajos para el "Centro de replica-

ción cafetera". Hemos visto los fines que se persiguen con el centro de replicación cafetera, pero no se debe diseñar todavía un plan de trabajos para él, toda vez que la experimentación en materia de café apenas empieza a dar sus primeros brotes embrionarios y por lo tanto, no se sabe a ciencia cierta, cuáles son los lotes y ensayos que exigen replicación y comprobación de su comportamiento. En tanto que se llega a esta oportunidad, debemos seguir con los trabajos de saneamiento y "Centros demostrativos" en todo el Depto. para ir inculcándole al cafetero, algunos procedimientos más experimentados y que concurren en toda forma a mejorar las plantaciones y a formar personal más adiestrado para las faenas del campo.

V.—Plan de trabajos para las "Centrales de beneficio". Este plan se limita a comprar café en cereza para beneficiarlo por cuenta de la Federación de Cafeteros y a concurrir con esta operación al abaratamiento del costo de producción y al mejoramiento de las calidades de café.

VI.—Plan de trabajos para "Censo Cafetero". El censo cafetero se debe organizar subdividiendo el Depto. en seis zonas así:

- 1ª Zona, comprende: Sevilla, por capital. Caicedonia, Bugalagrande, Andalucía, Zarzal y La Victoria.
- 2ª Zona, comprende: Cartago, por capital. Obando, Alcalá, Ulloa, Ansermanuevo, y Toro.
- 3ª Zona, comprende: Bolívar, por capital. Versalles, Roldanillo, Lemos y Trujillo.
- 4ª Zona, comprende: Yotoco, por capital. Riofrío, San Pedro, Vijes Conto y La Cumbre.
- 5ª Zona, comprende: Cali por capital. Yumbo, Dagua, Jamundí, Candelaria, Buenaventura y Florida.
- 6ª Zona, comprende: Palmira, por capital. Cerrito, Guacará, Buga, Tuluá y Pradera.

Cada zona tiene un jefe y tres agentes de censo. En la capital del Depto. actuará el director de los tra-

bajos del censo. He presupuestado la suma de \$ 30.000.00 para atender a los gastos del censo cafetero del Valle y le he promediado una duración no menor de un año para su ejecución completa y detallada. El formulario para recoger los datos en cada finca debe llevar las siguientes exigencias:

1º.—Dueño, vereda, municipio y distancia a la población. 2º.—Número de cafetos en producción 3º.—Número de cafetos sin producir. 4º.—Fanegadas con cafetal en producción. 5º.—Fanegadas de cafetal sin producir. 6º.—Fanegadas de reservas para café. 7º.—Altura promedia sobre el nivel del mar. 8º.—Producción de la finca por año en pergamino seco (arrobas). 9º.—Tiene o no agua suficiente para el beneficio? 10º.—Qué otros cultivos tiene además del café y extensión aproximada de c/u. 11º.—El cafetal está podado o a libre crecimiento? 12º.—El sombrío es escaso o suficiente? 13º.—Estado de los suelos y de los cafetales. 14º.—Número de despulpadoras que posee la finca y sus clases. 15º.—Valor de las desyerbas en el año. 16º.—Valor de la recolección para arroba de café. 17º.—Valor del transporte por carga de pergamino seco al centro de ventas. 18º.—Cantidad de dinero que le debe a la Caja de Crédito Agrario.

En la oficina central se llevará un cuadro y se sacarán los demás datos y comprobaciones del caso.

VII.—Plan de trabajos para el “Taller de repuestos”. En vista de que este taller es el eje del “almacén de provisión cafetera” y servicios de los mecánicos cafeteros de 1ª, 2ª y 3ª categoría, desarrollará el siguiente plan de trabajos:

1º.—Construcción de hormas en madera y aluminio de distintas clases de pecheros, engranajes, volantes, cureñas, parrillas para las máquinas Squier chumaceiras y demás piezas que se requiera.

2º.—Construcción en hierro gris de fundición de las piezas ya sacadas en aluminio y para atender a las necesidades del “Almacén de provisión cafetera”, sus

“Sub-agencias” y servicios de los mecánicos que adelantan el trabajo de reparación de despulpadoras en las zonas cafeteras del Depto.

3º.—Construcción de camisas de cobre de 1/32 para atender a las necesidades del almacén de provisión y de los mecánicos cafeteros.

4º.—Atender a la construcción de cajas para la moldación, alquiribies, y demás operaciones relacionadas con la fundición.

5º.—Atender al manejo del personal de obreros y según reglamentación del trabajo.

6º.—Ir dotando poco a poco, el taller de todos los aparatos y herramientas que necesite para su marcha normal y construcción de todos los repuestos y piezas necesarias.

7º.—Al construir los repuestos que hemos diseñado, los despachará al almacén de provisión cafetera y según nota del jefe de la sección técnica.

8º.—Atenderá además a la construcción de chapas, rodachinas, zarandas, tarros para la recolección de café e implementos para el montaje de los beneficios de café y tales como ejes, poleas etc. etc.

VIII.—Plan de trabajos para los mecánicos. Estos empleados, están encargados de reparar las despulpadoras de café en las respectivas zonas de cada municipio y hacer traer al taller todos los aparatos que requieran trabajos especiales. Los trabajos se hacen gratuitamente y el interesado comprará los repuestos en el almacén de provisión cafetera o en las respectivas sub-agencias. Atenderán al arreglo de los montajes de beneficio y a su instalación.

IX.—Plan de trabajos para el “Almacén de provisión cafetera, y a sus sub-agencias. Esta importante actividad del plan de fomento que vengo desarrollando tiene como misión especialísima el poner en manos de los cultivadores, todos aquellos elementos de mayor uso y por lo tanto su plan de trabajos se limita a los siguientes puntos:

1º.—Comprar a bajo precio las herramientas, arsénico, azufre, materiales, maquinaria y elementos de más uso entre los cafeteros y tales como los antes dichos y además zarandas, alambre de púas, grapas, puntillas surtidas etc.

2º.—Recibir los repuestos y elementos elaborados por el taller.

3º.—Surtir convenientemente todas las sub-agencias que hay en las poblaciones.

4º.—Vender estos elementos a precio de costo a los cafeteros y colaborar así en la rebaja del costo de producción, desarrollo de los trabajos de saneamiento y defensa de plantaciones, campaña contra la hormiga arriera, servicio de los mecánicos cafeteros, prácticos ambulantes y de comisiones mixtas.

5º.—Obrando en esta forma, colabora en la balanza de precios de los artículos de primera necesidad para el trabajo de las fincas y establece precios equitativos en el comercio local de cada población cafetera.

NOTA: Los empleados "Almacenistas" para los municipios de primera categoría y los locales, serán aportados por el respectivo concejo municipal y previo contrato con el Comité Deptal. de Cafeteros, quien a su turno, despachará los elementos o surtidos. Los empleados almacenistas para los municipios de 2ª y 3ª categoría, son los mismos mecánicos y el almacén funciona anexo al taller de ellos. En estos casos se les exigirá a estos empleados una fianza por medio de la Compañía Colombiana de Seguros y cuyo monto puede ser de \$ 500.00.

X.—Plan de trabajos para la "Campaña contra la hormiga arriera". Ya hemos visto que esta campaña va anexa a los servicios de saneamiento y defensa de plantaciones y tiene el siguiente plan de trabajo:

a).—Con el suministro de las máquinas Squier y las instrucciones personales que reciben los cafeteros, ir destruyendo y saneando las regiones atendidas por este personal.

b).—Colaborar en el buen desarrollo de los almacenes de provisión cafetera, pues estos venden a precio de costo las máquinas y el arsénico y azufre.

c).—Ya con estas facilidades, hacer que los alcaldes municipales dicten los decretos del caso y obliguen a los propietarios a sanear las fincas.

XI.—Plan de trabajos para la campaña de café puro. Esta campaña se desarrolla por medio del jefe de la sección técnica del Comité de Cafeteros, el fiscalizador de tostaduras de café y los inspectores de sanidad municipal y su plan es el siguiente:

1º.—Analizar frecuentemente los distintos cafés que se elaboran y dan al consumo dentro del Depto., para establecer el control de "Adulteraciones".

2º.—Llevar metódicamente el censo de fabricantes y expedir los boletines de análisis para que los inspectores de sanidad, ejecuten al infractor.

3º.—Expedir los correspondientes certificados de inscripción cuando estos sean solicitados por los fabricantes.

4º.—Llevar convenientemente el registro y anotación de la multas cobradas, conminaciones hechas, reincidencias, fecha de las visitas, número de los boletines de análisis y certificados de inscripción, dirección de las fábricas, dueños y marcas de los cafés que producen.

5º.—Hacer frecuentes visitas de inspección y fiscalización a las fábricas y tomar muestras para llevarlas a análisis al laboratorio.

6º.—Procurar por mantener el expendio de cafés en buenas condiciones de pureza, empaques y condiciones reglamentadas por la Ley 126 de 1931 y la Resolución 57 de 1932 sobre "Expendios de café y tostaduras".

XII.—Plan de trabajos para los empleados de control en la línea fronteriza con Caldas. Este trabajo se lleva a efecto controlando las salidas y entradas del café por los lugares ya citados y recolectando los datos

de procedencia en kilos de pergamino seco para incorporarlos a la producción del Valle en los casos en que el café salga de este Depto. y con destino o venta al de Caldas. Se trata de conocer la producción íntegra del Valle para reclamar la participación completa en el impuesto de exportación y que se promedia precisamente a base de dicha producción.

NOTA: TRITURADORA DE CALI.—Soy partidario de que el Comité de Cafeteros del Valle, haga apropiarse un auxilio especial en el próximo Congreso Cafetero para comprar una calera en el municipio de Vijes y explote este elemento en pos de mejorar algunas de las tierras cafeteras que están necesitadas de él.

CAPITULO VII

Centros Cafeteros Municipales

Queremos dilucidar un poco el ideal que se persigue con la instalación de los "Centros cafeteros municipales", toda vez que los servicios desarticulados y sin consecuencia, no dan el rendimiento deseado ni prestan la colaboración oportuna en los momentos en que más se necesita una ayuda ecuaníme. En vista de estos principios vamos a considerar los factores que concurren a formar un "Centro cafetero municipal":

a).—"Comités municipales de cafeteros". b).—"La sub-agencia del almacén de provisión cafetera". c).—"El taller del mecánico cafetero del municipio". La congregación de estos tres servicios es lo que he resuelto distinguir con el nombre de "CENTRO CAFETERO MUNICIPAL" y vamos a analizar sus ventajas por separado para hacer hincapié sobre su importancia.

De acuerdo con la importancia cafetera del municipio, tendremos que los centros cafeteros son de 1ª, 2ª y 3ª categoría, según la clasificación ya establecida.

a).—**Comités Municipales.**—Están representados por tres miembros principales y tres suplentes y nombran su presidente y secretarios. Estos comités sirven

de intermediarios entre los cafeteros del municipio y el comité Deptal. de cafeteros.

b).—**Sub-agencia del almacén de provisión cafetera.**—Contigua a la oficina del Comité Municipal de cafeteros debe funcionar la sub-agencia del almacén de provisión cafetera. Ya hemos visto las finalidades de estas su plan de trabajos y su colaboración en torno a mejorar las condiciones de vida del cafetero.

c).—**Taller del mecánico cafetero.**—En el mismo local y para terminar de construir el Centro cafetero municipal debe funcionar el mecánico cafetero con su taller de reparaciones.

NOTA: Además de estos tres servicios, tendremos también que los prácticos cafeteros encargados de las comisiones de saneamiento, mixtas y ambulantes, asistirán los domingos y días de mercado a dar instrucciones a los cafeteros y es este el lugar para pagar peones, rendir informes etc. etc.

En síntesis, en los "Centros cafeteros municipales" encontrarán los empresarios los siguientes servicios: herramientas, insecticidas, máquinas etc. a precio de costo; encontrarán el mecánico y los repuestos especiales para las reparaciones de ellas; los sábados y días de fiesta encontrarán el práctico cafetero para el intercambio de ideas; encontrarán propaganda cafetera, información sobre precios, sus cédulas de federados, etc. etc. En una palabra, el centro cafetero municipal es la casa del cafetero y esto es de enorme importancia porque se hace ambiente para las campañas y se acredita la labor de la Federación en todas sus formas.

Como complemento de mayor significación, se deben instalar las agencias de compras de café, también anexas a los centros cafeteros y así queda completa la intervención y ayuda de la Federación.

CAPITULO VIII

Crédito

Este plan de fomento debe considerar aunque someramente el asunto relacionado con el crédito ca-

fetero para que al menos se tenga en cuenta como complemento del plan de trabajos de campo que ampliamente detallé en el capítulo correspondiente.

Si bien es cierto que la acción combinada de la Caja de Crédito Agrario y de los almacenes de "Depósito" de la Federación Nal. de Cafeteros constituyen una verdadera cooperativa mixta de crédito y venta, no se deben omitir esfuerzos para buscar su mejoramiento y hacer que estos servicios se sitúen en condiciones más accesibles para el cafetero.

La idiosincrasia de las cooperativas mixtas de crédito y venta, con una organización especial, daría base para conseguir un beneficio mayor y el cafetero gozaría de este gran servicio con la seguridad de no tener esos trámites tan largos.

La acción combinada de la Federación Nal. de Cafeteros por medio de su intervención en los mercados internos, almacenes de provisión cafetera y por otro lado con el apoyo que presta la Caja de Crédito Agrario y sus dependencias, proporcionan "Crédito" al cafetero en una forma bastante aceptable.

El Depto. del Valle tiene los siguientes centros de amparo por parte de la Caja de Crédito Agrario e Industrial: "Una sucursal", "Una agencia", "Cuatro seccionales" y "Catorce sub-agencias". Por parte de la Federación Nal. de Cafeteros tiene: "Los almacenes generales de depósito de Cali" y "Ocho agencias distribuidas en forma racional". Por parte del Comité Deptal. de Cafeteros alcanza a sostener ocho almacenes de provisión cafetera en los principales municipios cafeteros.

Las cooperativas mixtas han salvado al agricultor alemán pero al mismo tiempo tenemos que aceptar que este pueblo está más avanzado que el nuestro. El agricultor colombiano, en su mayor parte analfabeto y de mentalidad reducida, no alcanza a comprender los principios del cooperativismo reglamentado aunque por naturaleza sí lo tiene y de ello dan pruebas las actividades

desarrolladas en los "Convites" que por tradición se han venido sucediendo entre nuestros labriegos. Un convite no es más que una cooperativa transitoria para ejecutar una obra en beneficio de uno y en donde todos aportan sus fuerzas, quedando de hecho acreedores a recibir más tarde el aporte del beneficiado. Debemos pues, antes que todo, formar agricultores para tener personal capaz de comprender los beneficios de una cooperativa bien organizada y por lo tanto esta tarea será de años.

CAPITULO IX

Unidad de Mando

El éxito de toda obra que se inicia estriba en una organización premeditada en la cual concurren dos factores indispensables: "Plan de trabajos" y "Unidad de mando". Las actividades de toda empresa, sin orientación, sin proyecciones de realización capaz, sin plan de trabajos, sin unidad de mando, no hacen sino diluir los fondos, despilfarrar los esfuerzos sin conseguir nada útil y por conclusión, el fracaso. La dualidad de mando ha hecho fracasar múltiples y laudables iniciativas y es la causa por la cual, los esfuerzos de la Federación de Cafeteros, durante un lapso de 10 años, se perdieron sin sacar el provecho que como tal debían haber dado. Para comprender esto no se requiere sino volver la mirada hacia atrás y ver que el Valle apenas en 1939, inició el desarrollo de un plan de trabajos encaminado a conseguir en 20 o más años, el beneficio de sus distintas fases. Antes, el continuo cambio de directores acarreaba la pérdida de todo lo que había hecho el uno, pues cada cual pretendía destruir la labor de su antecesor para emprender de nuevo otro plan desarticulado y sin proyecciones suficientes para abarcar todos y cada uno de los problemas cafeteros de Depto.

Para marcar por separado los distintos factores que concurren a delimitar el estudio de ese capítulo, lo voy a sub-dividir en las siguientes partes: a).—"Activi-

dades relacionadas con el trabajo de campo". b).—“Actividades relacionadas con el cuerpo directivo”.

a).—**Actividades del Cuerpo Directivo:** Como este cuerpo es el encargado de servir de intermediario entre los cafeteros y el Comité Nacional del gremio, se constituye y se rodea de empleados que activen los trabajos en cada sector, y de acuerdo con el plan de trabajos y necesidades especiales en cada sector de tal suerte que sus actividades estén sub-divididas a su vez por una línea que demarca dos zonas bien caracterizadas: la labor de campo y la labor general de todas las demás actividades. A la labor de campo le haré un estudio por separado y para la labor general, me limitaré únicamente a considerar las labores de secretaría y tesorería pues en el capítulo IV anoté la misión especial del Comité Deptal de Cafeteros como entidad.

La secretaría del Comité está encargada de servir como órgano de redacción y distribución de la correspondencia que se relacione con las distintas actividades y trabajos cafeteros; cita a las sesiones, y se encarga de activar las gestiones que adelanta el Comité en torno al mejoramiento de la industria.

La tesorería está encargada de atender a la contabilidad y a manejar el tesoro o presupuesto de gastos, abriendo las respectivas cuentas y legalizándolas de acuerdo con las normas trazadas por la auditoría especial de la Federación de Cafeteros a quien debe rendirlas para su estudio.

De acuerdo con las consideraciones anteriores, la labor o actividades del cuerpo directivo se relacionan más que todo con movimientos de oficina y aprobación de presupuestos, acuerdos, planes de trabajo que presente el jefe de la sección técnica, y las demás personas relacionadas con la defensa de la industria y los intereses del gremio cafetero. Todas estas actividades van quedando legalizadas por medio de un acta.

El cuerpo directivo engloba en sus actividades, las que directamente le incumben a la sección técnica o de

campo, pues estas son en realidad dependencias directas de él pero bajo la dirección única de un jefe técnico que a su turno labora de común acuerdo con el Comité Departamental, pero obedeciendo a las órdenes del Depto. técnico de la Gerencia de la Federación, para conservar la unidad de mando en la organización de línea o estado mayor que ha fijado la sección técnica nacional. La sección técnica o personal de campo desarrolla sus planes y lleva su estadística de trabajo como lo haré notar al llegar al lugar correspondiente.

En el Valle se atiende a la resolución de los problemas cafeteros que contempla el Depto. en una forma delimitada así: problemas enunciados en los numerales 2º, 3º, 4º y 10º, de mi estudio y considerados en el capítulo II, por medio directo del Comité Deptal. o "Centro Directivo" como entidad, pues estos se relacionan más que todo con asuntos de la secretaría, que por medio de notas, interpreta los deseos del gremio y le sirve de representante ante las entidades oficiales encargadas de impulsar esos trabajos; problemas relacionados con los numerales 1º, 5º, 6º, 7º, 8º, 9º, y 11º, del mismo capítulo II, por medio directo de la sección técnica que es la encargada de la labor de campo.

De esto sacamos en conclusión que la mayoría de los problemas cafeteros del Valle están radicados en el campo y por lo tanto hemos hecho tanto hincapié en el transcurso de este trabajo en todo lo relacionado con el plan de trabajos de campo, porque allí es donde estriba el mayor número de problemas que contempla la industria y por lo mismo se requiere una mayor intensidad en estas labores.

b).—**Actividades relacionadas con el trabajo de campo.**—Ya hemos visto ampliamente todo lo relacionado con el personal de campo, nomenclatura de él, equipo, plan de trabajos, distribución de los servicios, etc. etc. Ahora precisa que todas estas actividades obedezcan y se muevan al son de una sola voz, bajo un reglamento de trabajo y llevando la estadística, control y

propaganda del caso para que todo pueda marchar sin fracasos. Para bosquejar lo que acabo de decir, trataré por separado los siguientes puntos: 1º.—Obligaciones del jefe técnico. 2º.—Reglamento para personal de campo. 3º.—Estadística y control de trabajos. 4º.—Propaganda.

1º.—“**Obligaciones del jefe técnico departamental**”: Este empleado es un Agrónomo que obra de acuerdo con el jefe técnico nacional y sus obligaciones, bien sabido es, son sagradas; lleva toda la responsabilidad de las actividades de campo, y cualquier descuido por parte de éste, puede acarrear el fracaso de los trabajos. Enumerando sus obligaciones tenemos:

a).—Rodearse de un personal subalterno capaz, seleccionarlo y destinarlo de acuerdo con la habilidad de cada uno.

b).—Elaborar los planes de trabajo y delimitar las funciones a cada uno de sus empleados.

c).—Equipar convenientemente a cada uno de sus colaboradores para que pueda desarrollar los planes de trabajo.

d).—Instalar cada uno de los servicios e irlos orientando a base de experiencia, practicando visitas frecuentes para resolver las dificultades.

e).—Hacer apropiar, dentro del presupuesto, y con la nomenclatura del caso, todas las partidas de dinero necesarias para atender al desarrollo del plan de trabajos.

f).—Estar pendiente de los vencimientos para acudir a impartir nuevas órdenes.

g).—Hacer cumplir fielmente todos y cada uno de los planes de trabajo.

h).—Cada mes, observar el estado del presupuesto y en caso de que una partida esté escasa, elaborar un acuerdo y hacerlo aprobar del Comité para reforzarla e impedir así el fracaso de uno de los trabajos a su cargo.

i).—Mensualmente estudiar el movimiento de las

sub-agencias de provisión cafetera y el saldo disponible de dinero que haya, formulando luego la lista de elementos que en cada una haya que despachar y atender así al sostenimiento y buen funcionamiento de estas.

j).—Estudiar los informes diarios y mensuales de todo el personal, hacerles las observaciones del caso y atender al despacho de los elementos de equipo que esté solicitando.

k).—Atender a la campaña de café puro, ordenando las salidas y visitas que debe ejecutar el fiscalizador de tostaduras, analizando las muestras de café, expidiendo los boletines de análisis y llevando los registros y anotaciones de la campaña, expedición de certificados de inscripción, etc. etc.

l).—Supervigilar las actividades de los visitadores de la sección técnica e impartirles instrucciones para las visitas de control y fiscalización a los trabajos.

ll).—Presentar los proyectos de reorganización, planes de trabajo y demás medidas que se deben adoptar para que el Comité departamental o Centro Directivo, los apruebe.

m).—Atender a la oficina de la sección técnica dándole curso normal a las consultas del personal técnico y cafeteros en general.

n).—Después de corregir los informes del personal, hacer las respectivas anotaciones estadísticas para congregiar los datos y presentar el informe de labores semestrales a la consideración del Comité Departamental de Cafeteros y a la jefatura de la sección técnica nacional.

ñ).—Impulsar los trabajos distribuyendo el personal en una forma tal que le permita desarrollar una labor intensa con el menor número de empleados.

o).—Mensualmente dar un informe sintético al jefe técnico nacional sobre la marcha general de los trabajos y enviarle gráficos demostrativos de ellos.

p).—Acudir a las llamadas que le hagan los "Centros cafeteros" municipales, Comité Departamental, etc

q).—Prestar su colaboración en todas las demás ac.

tividades que se desarrollen en torno al mejoramiento de la industria cafetera dentro y fuera del departamento.

r).—Ordenar la construcción de repuestos al jefe del taller y su despacho a las sub-agencias de provisión cafetera, lo mismo que atender al despacho de materiales para este taller.

Como vemos, la misión del jefe técnico departamental, es compleja y requiere una actividad constante, abnegación, preparación, iniciativa, dón de mando, firmeza en todas sus actividades, habilidad, alto espíritu de observación y estudio y rodearse de elementos buenos que adelanten los trabajos sin anarquía del plan trazado y dejar todos los registros y anotaciones del caso para que en momentos de una promoción, se sigan los trabajos sin menoscabo de los ya ejecutados.

2º.—**Reglamento para el personal de campo:** El reglamento de trabajos es indispensable para fijar el derrotero que cada cual debe seguir. Sin un reglamento que imponga medidas drásticas, se hacen nugatorios todos los esfuerzos y entra la anarquía trayendo por resultado el fracaso y la irregularidad en todo campo.

Sería alargar demasiado este trabajo si entrara a considerar punto por punto el diseño completo de un reglamento y por lo tanto no quiero sino hacer resaltar la importancia de esta medida y algunos de sus principales artículos.

a).—Para campañas de saneamiento mixtas y prácticos cafeteros ambulantes así:

1º.—Desarrollar los trabajos en las zonas comprendidas entre los 1.200 a los 1.800 metros sobre el nivel del mar. 2º.—Desarrollar exactamente el plan de trabajos trazado por el jefe técnico departamental y aprobado por la sección técnica y el Comité Deptal. de Cafeteros. 3º.—Hacer el diario de trabajos condensando en él, con datos numéricos, las labores realizadas y hacerlo firmar del dueño de la finca. 4º.—Rendir los informes en la fecha fijada y acomodándose al memorandum fijado por el jefe técnico departamental. 5º.—Des-

pachar semanalmente las planillas de trabajadores a la oficina central y sin omitir ninguno de los requisitos que ellas requieren. 6º.—Permanecer al pie de los trabajadores no menos de 10 horas diarias, y dar un rendimiento semanal no menor de 48 horas. 7º.—Atender oportunamente a la campaña contra la hormiga arriera. 8º.—Mantener registrada la dirección telegráfica postal. 9º.—Prodigar cuidados especiales a las herramientas de trabajo, semovientes y demás enseres a su cuidado. 10º.—Dirigirse siempre al jefe técnico departamental para todo lo relacionado con la marcha de los trabajos, solicitud de elementos de equipo, etc. etc.

b).—Mecánicos, así: Atender oportunamente a la reparación de las despulpadoras y movimiento de la provisión cafetera que se les confíe. 2º.—Rendir a la oficina central, un informe mensual y según memorandum facilitado por el jefe de la sección técnica. 3º.—Llevar el diario de trabajos, debidamente especificado y firmado por el respectivo interesado. 4º.—Desarrollar un rendimiento de trabajo no menor de 48 horas semanales. 5º.—Guardar los principios de honradez y moral en todas sus actuaciones. 6º.—Mantener registrada su dirección telegráfica y postal y dirigirse directamente a su jefe para todo lo relacionado con la marcha de trabajos, solicitud de equipo y materiales, herramientas, etc. etc.

c).—Director de centros de replicas cafeteras: Desarrollar fielmente el plan de trabajos trazado por el jefe de la sección técnica. 2º.—Llevar el registro diario de ellos para que quede la historia y se logren sacar conclusiones de valor. 3º.—Enviar el informe mensual y de acuerdo con el memorandum que se le dé. 4º.—Ejercer una vigilancia permanente sobre los trabajadores. 5º.—Conservar en completo estado de aseo las herramientas del depósito que no estén en uso diario. 6º.—Desarrollar trabajo de lunes a sábado inclusive y dirigirse directamente al jefe de sección técnica para los fines de administración.

d).—“Para las Centrales de beneficio del café”.
1º.—Atender oportunamente a la compra de café en cezeza y expedir los recibos del caso. 2º.—Ceñirse al plan de trabajos dado por la oficina central de la sección técnica. 3º.—Llevar un registro diario de entradas y salidas y hacer las anotaciones correspondientes en el libro del caso. 4º.—Atender oportunamente al buen beneficio y secada del café que reciba. 5º.—Rendir un informe mensual al jefe de la sección técnica según el memorandum para el caso.

e).—Para el taller de repuestos. 1º.—Solicitar oportunamente los materiales necesarios para la construcción de repuestos y otras piezas comprendidas dentro del plan de trabajos. 2º.—Desarrollar fielmente el plan de trabajos trazado por la sección técnica. 3º.—Llevar el diario de labores. 4º.—Acudir con prontitud a la construcción de los repuestos y luego al despacho correspondiente que formule el jefe de la sección técnica. 5º.—Supervigilar el trabajo de todos y c/u. de los obreros y dar por cada uno un rendimiento no menor de 48 horas semanales de trabajo.—6º.—Llevar el movimiento de “Caja”, “Almacén” y “Cuentas corrientes”. 7º.—Mantener en perfecto estado de aseo y lubricación todas las herramientas y máquinas de trabajo.

f).—Para el fiscalizador de tostadurías de café:
1º.—Visitar las tostadurías y expendios de café que le ordene el jefe técnico. 2º.—Hacer que el inspector de sanidad practique las diligencias de policía en casos de comprobarse una adulteración. 3º.—Hacer despachar las muestras al laboratorio de análisis. 4º.—Practicar no menos de 30 visitas mensuales a las fábricas y expendios de café tostado y molido. 5º.—Ayudar al jefe técnico en la marcha analítica del examen de café y en las anotaciones en el libro de registros, expedición de certificados de inscripción, expedición de boletines, de análisis, etc. etc. 6º.—Rendir un informe y las actas co-

respondientes, cada vez que termine las visitas reglamentarias.

g).—“Para el encargado del almacén de provisión cafetera”: 1º.—Una vez que el jefe técnico formule los pedidos para cada sub-agencia, atender a la compra de los artículos, a su empaque y despacho correspondiente. 2º.—Ayudar al tesorero Contador en la factura de los artículos. 3º.—Conseguir cotizaciones de artículos y buscar medios de acarreo económico. 4º.—Llevar el libro de existencias del almacén y de las sub-agencias. 5º.—Atender a las ventas del almacén.

h).—“Para atender a la trituradora de cal”. 1º.—Seguir el plan trazado por el jefe de la sección técnica departamental. 2º.—Atender a los despachos ordenados por el jefe de la sección técnica. 3º.—Supervigilar los trabajos de los peones y llevar el libro de existencias. 4º.—Mantener en perfecto estado de aseo y lubricación todas las maquinarias. 5º.—Despachar semanalmente la planilla de trabajadores con las imputaciones del caso y el total de trabajo realizado.

3º.—**Estadística y control de trabajos:** Para que la oficina central pueda llevar el record de trabajos y hacer las correcciones del caso, se requiere que el personal de campo haga el registro “diario de trabajos”, en tarjetas especiales y se ciña a rendir luego un informe mensual condensando los datos de acuerdo con los memorándums apropiados. De conformidad con los registros diarios del personal y los informes mensuales se congregan los cuadros totales para la oficina central.

Los requisitos básicos para llevar el “Diario de trabajos” son los siguientes: a).—Fecha. b).—Municipio. c).—Vereda. d).—Nombre de la finca visitada. e).—Dueño. f).—Horas diarias de trabajo. g).—Firma del empleado. h).—Número de trabajadores que tuvo. i).—Trabajos realizados (Condensándolos en datos numéricos). j).—Firma del cafetero visitado o beneficiado. Con este modelo de registros, se lleva el dato de trabajo diario de los siguientes empleados de campo:

Prácticos cafeteros de 1ª, 2ª y 3ª categoría; mecánicos cafeteros de 1ª, 2ª y 3ª categoría; jefe y obreros del taller de repuestos.

Para el Director del Centro de Replicaciones, Centrales de beneficio del café, almacén de provisión cafetera y sus sub-agencias; campaña de café puro y trituradora de cal, se requiere una planilla con las anotaciones necesarias para indicar el movimiento diario de trabajo y el número de peones que intervinieron.

Para el registro de hormigueros destruidos y record de las máquinas destinadas a este fin, se lleva un cuadro que permita anotar, por cada día el número de arriales tratados.

4º.—**Propaganda:** Como parte final de este trabajo quiero anotar la importancia que tiene la propaganda. Para este punto se deben emplear los cartelones, hojas volantes, bandos, y reuniones de los cafeteros en los centros de este nombre. Al mismo tiempo se deben publicar los programas de trabajo por medio de la prensa hablada y escrita.

Cada seis meses se pueden recopilar los trabajos de mayor importancia y publicarlos por medio de revistas sencillas y al alcance de los cafeteros.

No quiero terminar sin dejar constancia de mi profundo agradecimiento para con el Dr. Juan Pablo Duque, Jefe de la Sección Técnica Nacional de la Federación de Cafeteros a quien le debo la orientación y bases de este trabajo. Va pues para el colega y distinguido profesor práctico, mi especial reconocimiento y nota de gratitud.

BIBLIOGRAFIA

1º.—Nuevo Compendio de Geografía del Valle, por Manuel J. Quintana R. (Tercera parte); 2º.—Reseña geológica de Antioquia por el Dr. Tulio Ospina (Eras geológicas); 3º.—NOTA DEL AUTOR DE TESIS: Este trabajo es el resultado de los conocimientos que he adquirido durante cuatro años de vida profesional al frente de los intereses de los cafeteros de Antioquia y del Valle del Cauca, razón por la cual he tenido como base para su ejecución, el conocimiento autóctono de las necesidades de la industria y el aporte de mi entusiasmo como mediador entre ellas y la proclama del cafetero.
